S) L-ZÜIGÜLANI AL MAL WALTEGARA

سيادة الرئيس ... تعديل أم تغيير؟!! بقاء الحال من المحال

نماذج قياس وعاء الضريبة العامة على المبيعات

ضريبة الأرباح التجارية وشركات الأموال على نشاط المقاولاتُ



تمثا

شركة مصر / شبين الكوم للغزل والنسيج

صناعة الغزل والنسيج

واجهة مصر الصناعية المتقدمة في هذا المجال ــ وتلك العقيقة يـؤكدهـا حجــم ونوعــية (نــّـاجـها من الفــزول وكذلك الإقبال المطــرد الذي يلاقــيه إنـّـاجها من هــنـه الفــزول في أســـواق العالم شـــرقاً وغــرياً .

وخدلك الإهبال المطرد الذي يلاهيه إنتاجها من هنده الفنزول هي اسنواق العالم شنرها وغنريا . _ والشركة تفخر بإنتاجها المتطور والمنتوع من الخيوط : السميكة ـ والمتوسطة ـ والرفيمة وكلها تتطابق وأرهى

- المواصفات العالمية . - قطــــن ١٠٠٪
- _ الطرف المفتوح: من نمرة ٨ إلى نمرة ١٨ (O.E) .
- الغــزل الحلقــي: من نمرة ٢٤ إلى نمرة ٤٠ مسرحة وممشطة مفردة ومزوية للنسيج والتريكو.
 - _ ومن النمر الرفيعة: من نمرة ٥٠ إلى ٩٤ ممشطة مفردة ومزوية للنسيج والتريكو.
 - _ خيوط الحسياكة : من نمرة ٢٠ إلى نمرة ٩٤ .
 - ـ الخيوط المخلوطة:
 - بولیستر / قطن ، بولیستر / فسکوز .
 من نمره ۱۸ إلى نمرة ٤٠ مسرحة للنسيج والتربكو مفردة ومزوية .
 - خيوط الشانيهات بأنواعها المختلفة .
 - ۔ الإكريلك:
 - وقد أضافت إلى إنتاجها المتميز من القطن والمخلوط والطرف المفتوح خطاً جديداً لإنتاج الآتي :
 - غزل الإكريلك: من نمرة ٢٨ مترى إلى ٥٠ نورمال وهاى بالك نسيج أو تريكو بالنظام الصوفى.
 - عرل الإحريلك : من بمره ١٨ مترى إلى ٥٠ بورمال وهاى بالك نسيج أو تريخو بالنظام الصوفى .
 غزل الأكريلك قطن/ قطني ٥٠ / ٥٠

وتغزو أسواق الشركة أسواق اوريا وآسيا حيث تقوم بتصدير معظم إنتاج مصانعها من خيوط الفزول المختلفة إلى مجموعة دول الاتحاد الأوربى - وياقى دول اوريا الغربية - وأسواق دول أوريا الشرقية - وأسواق الولايات المتحدة

- الأمريكية كندا اليابان تايوان وسوريا قبرص تركيا لبنان . الإدارة والمصانع : شبين الكوم برقب برقب أ : شبينتكس .
- الإدارة والمصانع : شبين الكوم برقــياً : شبينتكس . تليفون : ۲۱٤۲۰ _ ۲۱٤۲۰۰ (۲۱۶۰۰) (۶۸)
 - المكاتب: _ الإسكندرية ت: ٤٨٦٣١٨٤ _ ٢٦٢٥٢٨١
 - القاهــرة ت : ٣٥٤٠٤٩٧

Fax: (048) 314100



نائب رئيس التحريـ

نائب رئيس التحريسيير

رئيس مجلس الإدارة ورئيس التحرير

أ. 😅 / كامل عمراق

أ. دا طلعت أسعج

أحمد عاطف عبدالرحمن

فيهذا العدد

كلمهت العهدد

سيادة الرئيس: تعديل أم تغيير! بقاء الحال من المحال رئيس التحسريسر دراسة ميدانية مقارنة لتفعيل دورإدارة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة

دكتورة / يسرية فراج محمد فراج استراتيجية جديدة لتصدير وتسويق المنتجات النسجية في ظل تحديات اتفاقية الجات

19 دكتور/ مصطفى كمال طايل

27 نماذج قياس وعاء الضريبة العامة على المبيعات دكتور/ محمد عباس بدوى ضريبة الأرباح التجارية وشركات الأموال على نشاط المقاولات الأستاذ/ عبد الله العادلي

22 źź

مثلث المتابعة المستنبرة

الدكتور/ محمد البـــاز بقلم / أحمد السيد عطاالله ٤٦

أثر الحكم بعدم دستورية نص ضريبي

٤٧ (إصدارات) نظرية المحاسبة الضريبية للضرائب على الدخل للأستاذ الدكتور/ جلال الشافعي

القسم الأول خاص بنشر الأبحاث المحكمة وفقأ لقواعد النشر العلمي المتعارف عليها عن طريق الأساتذة كل في تخصصه

ثمر النسخة

الاشتراكات

جمهورية مصر العربية جنيهان ۵۰۰ درهم ليسبسيسا ۵۰ ل س ســـوريا ٤٠ جنيها الســـودان ۲۵۰۰ ليرة لبنسان الجسسزائر ۵ دینارات ۱۰۰۰ هلس العسسراق ۸۰۰ هلس السكسويست ۱ دینار الأردن ۱۰ دراهـم دول الخليج ١٠ ربيالات السمودية

 الاشتراكات السنوية ٢٤ جنيها مصريا داخل جمهورية مصرالعربية أوما يعادلها بالدولار الأمريكي في جميع الدول العربية ● ترسل الاشتراكات بشيك أو حوالة بريدية باسم مجلة المال والتجارة على العنوان أدناه • الإعسلانات يتسفق عليسها مع الإدارة

كلمة العدد بقلم محاسب أحها كالحاف عبد الرحون رئيس مجلس الإدارة

ياسيادة الرئيس تعديل أح تغيير بقاءالحال هاء المحال



ينتظر جموع الشعب ومند زمن طويل التغيير في التركيبة السياسية والاقتصادية لنظام الحكم ، والتعديل ربما يكون أهم من تغيير الأشخاص ، بداية من الدستور وحتى نظام الحكم ، ما زال في حاجة لتعديل وإعادة الترتيب على ضوء المتغيرات الداخلية والخارجية ... والدخول في عصر العولمة .

فالمتغيرات العالمية متلاحقة وسريعة الكل يسعى من أجل البقاء والتقدم والتطور في سباق مع الآخرين اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً.

مع المعرين المتعادي والمعاملية والمعاملية والمعاملية والمعالمين رغم شمولية نظامها إلا أنها تطورت مع العفاظ العالمي وأخلت بمبادئه اقتصادياً مع المعالمي والمعالمين والمعالمين والمعالمين والمعالمين والمعالمين فأصبحت تأخذ من العالم مما جعلها في مقدمة الدول المصدرة لكافة أنواع السلع وباسعار لا تقارن أو تنافس كالمها أن التغيير من أجل الأفضل ... والدليل أن الميزان التجاري وميزان المدفوعات في صالحها مع معظم دول العالم .

وهكذا تسيّر دول العالم الناجحة في سباق سواء في آسيا أو إفريقية وغيرها وأصبحت تسعى لتشكل كيانات إقليمية بحثاً عن التضامن والاتحاد من أجل مزيد من القوة وهذا ما نراه في الاتحاد الأوروبي وأتجاهه إلى مزيد من الوحدة وتم وضع دستور موحد بعد أن زالت للعواجز وأصبحت أوروبا وكأنها دولة واحدة .

من الغرب إلى الشرق، الكل يجرى، الكل يسعى ويحاول تحسين أوضاعه وظروفه الاقتصادية . وها هي الميار وربع المليار من السكان متعددى الديانات تزحف هي الأخرى خلف الصين بخطى سريعة لتلحق بالركب ولتجد مكاناً لها هي السوق الواسع وكان لها ما لها من تقدم ملموس ومحسوس في البرمجيات وتكويجيا العصر .

لذلك كان علينا أن نعيد حساباتنا خاصة وما زلنا تحكمنا قواعد وأحكام من العصر الشمولى حتى إن رموز من هذا النظام مازالت تحكم وتسيطر من خلال حزب حاكم بنى على أنقاض الاتحاد الاشتراكي.

لابد من تعديل الدستور بداية من الناء نسبة القطيع ٥٠ ٪ عمال وفلاحين فالديمقراطية تعنى المساواة بين أفراد الشعب دون تحيز أو تفرية تعطى الحرية للشعب ليختار الأصلع.

هند الأخذ بنسبة القطيع هذه والتى تسلق من خلالها الجهلة والأميون وتجار المخدرات والمتهربون وارباب السجون ومتخلفو التجنيد سمعنا ورأينا ما يحدث لأول مرة فى الحياة النيابية المصصرية هذا الكم الهائل من المنحرفين داخل مجلس الشعب فى دوراته السابقة والحالية كل هذا من التشوهات التى تحيط بالمملية الانتخابية .

فالأمر يحتاج إلى تعديل الدستور وإعادة تنظيم الحياة الحزبية وعلى أسس وقواعد شعبية

واسعة تعبر عن رأى مجموع الشعب وليس مجموعة من الأضراد يستترون وراء بعض الشعارات ظاهرها طيب وباطنها خبيث .

* الأمر يمتاج لتعديل وزارى يخرج منه كل من قضى أكثر من عشر سنوات ولم يحدث تطور أو تتدم في وزارته مثل الزراعة التي عاني منها الشعب ونحن بلد لنا أصول زراعية فريدة وقد عانينا منها الكثير واختفاء الكثير من أنواع الفواكة والخضراوات والموجود منها فقد ميزة الطبيعية إلتي عرفناها وعشناها صغباراً بوتعجبنا مما نراه منذ سنوات ونحن كباراً ، لا بالإضافة إلى إصابة الشعب من الأمراض المبرنمة من الفشل الكلوي وأمراض الكبد والقولون والجهاز الهضمي كل هذا وذاك من وراء فساد الذمم والانقياد وراء قيادة لا نعرف لها هوية .

وما حدث في الزراعة حدث في الإعلام المرثى من فساد البرامج وخروجها عن آداب وأخلاق مج تمعنا الشرقي فأدخلت بذلك الفساد والإفساد في كل بيت وكان مصدراً أساسياً في عدة ظواهر اجتماعية نعاني منها الآن منها الأمتصاب في الشوارع - وغيرها من ظواهر الإجرام مصدرها هذه البرامج التي لا تعي ماذا لتمنيات في مقابساب - حتى تظهر معظم المنيعات في ملابس معظمها فيه ابتزال وخلاعة لا تقارن بالفضائيات العربية وما نراه من احترام للذات والاحتشام المهذب في الشكل من احترام للذات والاحتشام المهذب في الشكل والمظهر لقد ضاعت منا القدوة فيها نراه.

إن إعلامنا يعتاج لكثير من التعديل والتطوير فلي المعقول المعقول ان تنتهى نشرة الأخبار بصور المدابح في العراق وفلسطين وبعد ذلك ينقلنا مرة واحدة لأحد أغانى الفيديو كليب بمشاهد مثيرة إن كانت تدل على شيء واحد فهو فقدان الإحساس بكياننا ومجتمعنا العربي المسلم والشرقي من حيث الالتزام وعدم الخروج عن

المالوف والمعروف _ إننا لا نعرف لنا هوية إعلامية وإلى أي مجتمع نحن ننتمى ... إنها ماساة أخلاق أين الأغاني الوطنية لربط الشباب بوطنه .

التفيير يعب أن يعيب هذه الوزارة الهامة والمؤترة فى حياة المجتمع بعاد دراسة نظامنا التعليمى على ضوء الاحتياجات وليس من مزيد من المعاهد والجامعات لتقذف لنا مزيداً من الحمم البشرية من حملة المؤهلات والقابعين على الأرصفة بحثاً عن عمل وأى عمل وقد دفعت هذه الماساة الكثير إلى الجريمة

لابد أن تكون هناك فطه أو برنامع عـــمل للحكومة تعمل من خلاله لا يتغير بتغيير الحكومة أو الوزير - لا نريد حكومة تميش على تكليفات السيد الرئيس فمن غير هذه التكليفات فالحكومة في غيبوبة بالإضافة إلى التناحر والتداخل والتخيط بين الوزارات ... فالمحصلة يدفعها أفراد الشعب من قوتهم .

نريد أن نعيد للشارع الشراعه الأدبى والأخلاقى بعد أن نشعره بالأمن والأمان لمستقبل يجد فيه ذاته ويعيش حياته

نريد أن نقضى على العفلات المستفزة وعلى أسمار تذاكرها الخرافية والتى لا يقدر عليها إلا طبقة الحرامية ...

عفل ساهر بتذاكر تبدأ من ٣٠٠ ـ ٤٠٠٠ جنيه لشعب يعيش أكثر من نصفه دون حد الفقر ؛ لنعرض صوراً من الرذائل أكانت محلية أو قادمة من دول عربية بحثاً عن الشهرة والمجد من خلال خلاعة لم يتعودها مجتمعنا .

إن لدينا الكثير والكثير يا سيادة الرئيس نريد إعادة ترتيب البيت من خلال خطة عمل نعيد من خلالها الانضباط لحياتنا بعيداً عن حالة السفه والانفلات التى تحيط بنا من كل جانب . والفاد والإفاد الذي يقوده البعض تحت شعار الحرية ... إنها حرية قبيحة لا نريدها فنحن أحوج ما نكون إلى توفير لقمة العيش للكادحين ... وتوفير موطن عمل للعاطلين .

دراسة ميدانية مقارنة

لتفعيل دور إدارة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة

دكتورة/ يسرية فراج محمد فراج

قسم إدارة الأعمال _ كلية التجارة _ جامعة حلوان

مقدمة

شهدت العقود الأخيرة من القرن العشرين تحولا ملحوظا فى النظم السياسية والاقتصادية على المستوى العالمي، مما أثر على كامة الحكومات فى التصدى لمشاكل المجتمع المختلفة وتوفير الاحتياجات الأساسية للأفراد .ومع اتساع النجوة بين الفرد والحكومة يتماظم دور الجمعيات الأهلية كصمام أمان ومركز للتوازن الاجتماعي والسياسي (١)

وتختلف مسميات الجمعيات الأهلية من بلد لآخر ، ويطلق عليها في كثير من الأحيان القطاع الثالث Third Sector أو المنظم——ات غير الحكومية Non-Governmental Organizations أو المنظمات غير الهادفة للربع Non Profit Organizations الانظمات التطوعية الخاصة Private Voluntary

وسوف تحرص الدراسة على استخدام مفهوم "الجمعيات الأهلية "فهى كلمة تشير معانيها في اللغة المربية إلى الربياطان بالأهالي أو المجتمع ، كما إنها أبرز وأكثر المفاهيم انتشارا في المنطقة المربية" إن الجمعيات الأهلية في مصر كانت دائما حاضرة لتلبي احتياجات السكان وتعل مشاكلهم، ففي البداية اتخذت تلك الجمعيات أشكالا خيرية ودينية واقتصر عملها على تقديم مساعدات نقدية وعينية للفئات المحتاجة ومع التطور التاريخي واختلاف احتياجات المجتمع، تطورت هذه الجمعيات لتمعل على تلبية احتياجات عملها على تقييم هذه الجمعيات لتمعل على تلبية عمل غير مسبوقة، أمهما مجالات حقوق الإنسان عمل غير مسبوقة، أمهما مجالات حقوق الإنسان التنبية الريضة والحضرية والتعبية للقتصادية وتعبة

الدخل، وقد كان ظهور مجال عمل الجمعيات الأهلية لدعم المشروعات الصغيرة أمرا لابد منه مع تفاقم مشكلة البطالة في مصدر، وعدم وجود فحرص عمل بشكل كبير (¹⁴⁾، حيث إن الزيادة المستعمرة في حجم قوة العمل تزيد المشكلة تمقيداً والمتوقع زيادتها من 14,7 مليون نسمة عام 10.7 إلى 1,74 مليون نسمة عام 17.71، بزيادة قدرها 1 ملايين نسمة تقريباً خلال العشرين عاماً القادمة (⁰)

هذا وقد أشارت الخطة الرابعة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (۹۷ / ۹۸ _ ۲۰۰۱ / ۲۰۰۲) إلى أن تكلفة خلق ضرصة عمل واحدة في المشروعات التقليدية سوف تتطلب في المتوسط ١٣٣ ألف جنيه مصرى .مما يوضح أن حجم الأموال المطلوبة لاستيماب أعداد الداخلين في سوق العمل المصري كبير(١) · لذا تلعب المشروعات الصغيرة دوراً هاماً في توفير فرص العمل والتخفيف من حدة البطالة، حيث إنها تتركز في الأنشطة كثيفة العمالة فليلة التكلفة. فتكلفة فرص العمل من الاستثمارات في المشروعات الصغيرة تقل ثلاث مرات عن متوسط تكلفة فرصة العمل في المشروعات الكبيرة والمتوسطة، وبالتالي فهي الأقدر على تعظيم إنتاجية العامل والجنيه أجر بالمقارنة بالمشروعات الكبيرة والمتوسطة (^٧). ومن ناحية أخرى استطاعت المشروعات الصفيرة أن توفر ما يقرب من ٨٠ ٪ من إجمالي حجم التوظف في القطاع الخاص غير الزراعي ؛ وتوفير فرص عمل لحوالي ٣,٤٨٣,٥٤٢ فردا مقارنة بحوالي ٢٦٨, ٢٦١ في المنشآت الكبيرة طبقا لتقديرات عام ١٩٩٦(^) بيدأن المشروعات الصغيرة تواجه عقبات عديدة

تحول دون القيام بدورها في توفير فرص العمل، من أهمها عقبات تمويلية من البنوك وجهات التمويل المشروعات (*) .

١_مشكلة البحث والتساؤلات :

في ضوء ما سبق بيانه عن وجود مشكلة بطالة في مصر وارتفاع فيمة الإستثمارات المطلوبة لإيجاد فرص للعمل، بدأ الاهتمام بدور الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة ينمو بشكل سريع ومضطرد، ومن مظاهر ذلك مايلي:

١ _ إن إجمالي عدد الجمعيات الأهلية في مصر يبلغ ١٤٧٩٣ جمعية حتى عام ٢٠٠٠، وأن محافظة القاهرة تستأثر بأكبر عدد من الجمعيات عن باقى المحافظات حيث يبلغ عددها ٣٧٣٨ جمعية بنسبة ٢٥,٢٧ ٪ وأن أقل عدد من الجمعيات يتواجد في محافظة جنوب سيناء وهو ٤٨ جمعية بنسبة ۲۳,۰٪ (۱۰).

٢ ـ إنه طبقا لتقديراتُ وزارة الشئون الاجتماعية لعام ١٩٩٩ يتم تصنيف الجمعيات الأهلية في مصر إلى : (١) جمعيات رعاية . (٢) جمعيات تنمية .وإن إجمالي جمعيات الرعاية الاجتماعية تبلغ ١١١٣٨ بنسبة ٧٥ ٪ من إجمالي عدد الجمعيات البالغ عددها ١٤٩١٢ جمعية، وإن عدد جمعيات تتمية المجتمع المحلى تبلغ ٣٧٧٤ جميعة بنسبة ٢٥ ٪

المصدر: وزارة الشئون الاجتماعية، الإدارة العامة للجمعيات: إدارة التوجيه والرقابة المالية، . ١٩٩٩

التقليدية، حيث أن حجم التمويل المتاح لا يتناسب مع احتياجات هذا القطاع من رأس المال الثابت والعامل. بالاضافة الى عقبات أخرى إدارية، تسويقية، تتظيمية، قانونية ، مما أتاح الفرصة أمام الجمعيات الأهلية أن تقتحم مجال دعم وتنمية المشروعات الصغيرة لمواجهة هذه العقبات بتوفير التمويل بالإقراض للائتمان، وكنذلك إتاحية معونة فنية Technical Assistance في مجالات الاستشارات المالية، التنظيمية، القانونية، التسويقية والفنية وتمثيل مصالح المشروعات الصغيرة أمام الجهات ذات الصلة في محاولة لتيسير الإجراءات وإزالة العقبات خاصة في مراحل البدء والتطوير(١) وقد كان ذلك سببا في موافقة مجلس الشورى على مشروع قانون تنمية المشروعات الصغيرة وتقديم الدعم بلا حدود لهذه

جدول رقم (١) ميادين عمل الجمعيات الأهلية في مصر

عددها ١٦ ميدانا وتشمل:

من إجمالي عدد الجمعيات الأهلية في مصر.

٣ _ زيادة عدد الجمعيات بحوالي ١٧٣١ جمعية خلال

الثلاث سنوات الماضية (٩٩ / ٢٠٠٠ / ٢٠٠١)

تعبر عن استمرار معدل نمو الجمعيات بدرجة

كبيرة مقارنة بفترات زمنية أخرى كما يشير أيضاً

إلى الاهتمام بالمفهوم التنموي الواسع لعمل

الجمعيات الذى لا يقتصر فقط على جمعيات

الجمعيات على مستوى المحافظات، فنجد أن

محافظات القاهرة والجيزة والاسكندرية تستحوذ

على النصيب الأكبر من نسبة الجمعيات المشهرة،

إذ تصل إلى ٢٩,٤ ٪، في حين ما تزال تلك

النسبة منخفضة جداً في محافظات جنوب سيناء

وشمال سيناء والأقصر ومرسى مطروح (١١) .

٥ _ إن ميادين عمل الجمعيات الأهلية في مصر

تنمية المجتمع، بل يمتد إلى مجالات أخرى .

٤ _ نلاحظ أن هناك خللاً مــســتــمــراً في توزيع

العدد	الميــــدان	٦
7747	مساعدات اجتماعية	,
194	رعاية الطفولة والأمومة	۲
YAYA	خدمات ثقافية وعلمية ودينية	۲
171	رعاية فئات خاصة	٤
٥٣	تنظيم أسرة	ه ا
14-	رعاية أسرة	٦
40	دفاع اجتماعي	٧
**	حماية البيئة والحفاظ عليها	٨
2117	تنمية المجتمعات المحلية	٩
. 1.	. التتمية الاقتصادية	١٠
٣.	النشاط الأدبى	11
10	حماية المستهلك	17
72	رعاية شيخوخة	18
11	رعاية المسجونين	١٤
٧	إدارة وتنظيم	10
۸٥	صداقة بين الشعوب	17
		1

 ⁽٠) موافقة مجلس الشورى التي تمت بتاريخ ٢٠ فبراير ٢٠٠٤ .

حيث إن ميدان عمل الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة لم يتم تصنيفه بميادين عمل الوزارة .وإن كانت الجمعيات المسجلة في ميادين عمل تنمية المجتمعات المحلية والتنمية الاقتصادية يمكن اعتبارها ضمن مجال دعم وتنمية المشروعات الصغيرة (٢١٠) .

١ ـ وجدت الباحثة أن مؤسسة فريدريش أيبرت الألمانية بالقاهرة بالتعاون مع اتحاد الصناعات المصرية فد قامت بحصر الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة في مصر في دليل صدرت الطبعة الأولى منه عام ١٩٩١ واشتمل على عدد ١٠٧ جمعيات، والطبعة الثانية صدرت (١٧) . وفي ديسمبر ١٠٧ بالتعاون مع اتجاد جمعيات اللتمية الاقتصادية وتمية الدخل والتي جمعيات اللتمية الاقتصادية وتمية الدخل والتي اشتملت على مجموعة من المقاييس الفعالة التي تساعد في قياس قدرات صغيرا المستثمرين الراغبين في إقامة مشروعات صغيرة (١١) .

٧ ـ إن كل الجمعيات الأهلية المشهرة في مصر يتم تجميعها في كل محافظة في إطار اتحاد إقليمي للجمعيات .أما على المستوى المركزي فتوجد الاتحادات النوعية والجمعيات المركزية، ثم يأتي على القمة الاتحاد العام للجمعيات والمؤسسات الخاصة (١٠).

٨_ تم إنشاء اتحاد نوعى بقرار وزيرة الشئون الاجتماعية رقم ٧٠ / ٢٠٠١ يضم الجعميات التي تعمل في مجال دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتي تغطى معظم محافظات مصر، والمتوسطة والتي تغطى معنية أهلية تم تسجيلها كانت" الجمعية المصرية لتشجيع وإقامة المشروعات الصغيرة لخريجي الجامعات" عام ١٩٠٨ - تطور المنشآت المتاهية الصغر والصغيرة والمتوسطة طبقاً للعدد من ١٩٠٦ ، ١٠١١ إلى والمتوسطة طبقاً للعدد من ١٩٠٦ ، ١٠١١ إلى ٢,١٠١٦ إلى ٢,٢٠١٠ إلى ٢٩٠٢ ، وحجم العمالة من ٢٠٩٩ - ٢٠١٢ إلى ٢٩٠٢ . ١٩٢١ . ٢١٠١ إلى ٢٩٠٩ . ١٩٠١ إلى ٢٩٠٢ . ١٩٠٢ إلى ١٩٩٢ . ١٩٠١ إلى ١٩٩٢ . ١٩٠٢ إلى ١٩٩٢ . ١٩٠٢ إلى ١٩٩٢ . ١٩٠١ إلى ١٩٩٢ . ١٩٠٢ إلى ١٩٩٢ . ١٩٠٢ إلى ١٩٩٢ . ١٩٠٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٩٢ . ١٩٠٢ إلى ١٩٩٢ . ١٩٠٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٩٢ . ١٩٠٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٩٢ . ١٩٩٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٩٢ . ١٩٩٢ إلى ١٩١٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩١٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩١٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩١٢ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٠ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٠ إلى ١٩٠ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٠ إلى ١٩٠ إلى ١٩٠ إلى ١٩٩٢ إلى ١٩٠ إلى ١

وبناءً على ما سبق يتبادر للباحثة مجموعة من

التساؤلات تمثل جوهر المشكلة هي : ـ

- ١ ـ هل تقوم إدارة الجمعيات الأهلية بدورها تجاه المشروع الصغير؟ وما هو طبيعة هذا الدور؟
 ٢ ـ هل هناك اختلاف بين المشروعات الصغيرة التي
- ١ هل هناك اختلاف بين المشروعات الصغيرة التي تعاملت مع الجمعيات الأهلية والمشروعات الصغيرة التي لم تتعامل معها ؟
- ٣ ما هى أسباب عدم تعامل نسبة كبيرة من
 المشروعات الصغيرة مع الجمعيات الأهلية؟
- كيف يمكن تحديث دور إدارة الجمعيات الأهلية
 محل البحث بما يؤدى إلى دعم وتنمية المشروعات
 الصغدة?
- ٥ هل ساهمت الجمعيات الأهلية في حل المشكلات والمعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة؟

Literature Review : Literature Review السابقة هو إن الهدف من استقراء تحليل الدراسات السابقة هو تجديد دور إدارة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة والتي استقر عليها الرأي بين الأكاديمين والممارسين، بالإضافة إلى تكوين تصور عن كيفية إعداد استمارة الاستقصاء الملائمة لاستطلاع وإقع الحال في عينة الجمعيات الأهلية المختارة. وبإيجاز شعير الى أهم الدراسات المهتمة بجوانب المشكلة محل البحث على النحو التالى:

أولا: الدراسات العربية: استهدفت دراسة (ناجى ، ١٩٨٥) (١٨). في التعرف

على دور الجمعية الأهلية في التتمية وتحديد العوامل التي لها تأثير على قيامها بهذا الدور من أهم النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسية، أن القرارات التي يتخدها مجلس إدارة الجمعية تجي معبرة عن آراء كل من القيادات المحلية والعواطنين بالإشافة إلى حرص الجمعية على تطوير أنشطتها بما يتلام مع الاحتياجات المتغيرة لأفراد المجتمع المحلى الا أنشطة التمويل المجمعية على تعتبر غير كاف بالمقارنة بالأنشطة المتعددة التي تقوم بها.

وفى دراسة اخرى قام بها (البرنامج الإنمائي للأمم المستحدة، ۱۹۹۲) (۱۹) فقد تناولت النشاط التطوعى فى مصر الذى مازال غير مستغل بشكل كاف فى عمليات التمية، وخصوصا فى الريف التى ما زال حجم هذه المنظمات فيها لا يتجاوز ۲۸ ٪ من إجمالى

المنظمات المسجلة في مصدر .ولم تتطرق الدراسة إلى الخصائص المطلوب تواضرها للماملين بمجال المنظمات غير الحكومية بمصر، بالرغم من تركيزها على مجالات تمية قدرات هذه المنظمات.

أما دراسة (شرف، 1944) (١٠) فقد استعرضت الاسهامات التربوية للجمعيات الأهلية بمخافظة المنوفية، في مجالات مختلفة مثل: تحفيظ القرآن الاهتمام بالطفل قبل العدرسة، بناء العدارس وغيرها. إلا أن هناك مجموعة من المعوقات التي تقف بالانشطة /باعضاء الجمعيات والقائمين على أمورها/ بالانشطة /باعضاء الجمعيات والقائمين على أمورها/ بالجهية الإدارية والفنية التي تشسرف على هذه الجمعيات/ ببعض فئات المجتمع المحلى وركزت العلراسة على الإسهامات التربوية المتاحة فقط دون التطرق إلى ما ينقص هذه الإسهامات من مجالات ليكتمل إطار عمل الجمعيات الأهلية في المجال التربوي.

ويضيف (فريق بحثى، ۱۹۹۸) (۱۱) الى أن ارتفاع عدد الجمعيات الأهلية بشكل كبير، وعدم تواضر المقومات المطلوبة لعمل هذه الجمعيات، يضعف أثر وجودها بشكل ملحوظ، كما أن معظم قادة العمل التطوعي باشد العاجة لبرامج تدريب لرفع مهاراتهم الإدارية والفنية وكذلك إبراز مشكلة ضعف الأحوال المالية كواحدة من أهم المشكلات التي تواجه المنظمات الأهلية محل البحث ركزت الدراسة على المشكلات والاحتياجات الخاصة بالمنظمات محل البحث دون التركيز على البيئة القانونية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية لعمل هذه الجمعيات والتياجات.

لها اجبر الادر في طور تلك المستجلات والاحتياجات. وتؤكد دراسة (علام، ١٠٠٠) (٢٣) على وجود قصور في تطبيق أنشطة تسويقية فعالة في المنظمات محل البحث بسبب عدم توافر كوادر بشرية متخصصة لممارسة الأنشطة التسويقية من جهة، وعدم شعور المنظمة بالحاجة إلى هذه الأنشطة من جهة أخرى. كذلك عدم الامتمام بتطبيق برامج خاصة لتسويق أفكار وأنشطة هذه المنظمات . ولم تحدد الدراسة معاليم فاليم التسويق الاجتماعي بالجمعيات محل البحث .

ویری (مصطفی، ۲۰۰۲) (۱۲) أن إرساء قیم الاستخدام الأمثل لموارد المجتمع تتم عن طريق بعض الآليات، أولا : آليات المستوى الكلى مثل الاهتمام والتوعية بدور كافة المنشآت (الكبيرة، المتوسطة، الصغيرة) ومساهمتها في حل مشكلة البطالة، بالاضافة الى توسيع دائرة المشاركة الشعبية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية من خلال إعادة النظر في الأنشطة الأهلية . وثانيا :آليات مستوى السياسات والتي تستوجب وضع المعايير الأساسية اللازمة لرسم السياسات الكلية مع تفعيل أداء مؤسسي من خلال تقوية وتعميق التشابكات القطاعية (صناعة، زراعة، خدمات) لتعود مرة أخرى لدورة إعادة الإنتاج وإحداث ارتضاع ملموس لكضاءة موارد المجتمع ثالثًا :آليات مستوى القطاعات: والتركيز على قطاعين هامين وثيقي الصلة بالعملة الإنتاجية، وهما التجارة الخارجية والاستثمار الأجنبي المحضر للنمو كثيف العمالة .وأشارت الدراسة إلى أهمية عدد من القيم مثل: شبكة أعمال للنشاط الأهلى Networking وإرساء مبادىء للمحاسبة في المجتمع المدنى Accountability والالتزام بمعايير . Perfection الملتزم

أما دراسة (الشّفاوي، ٢٠٠٢) (٢١) فقد اشارت المانه يقع على عاتق الجمعيات الأهلية دور كبير في تحقيق الموامعة بين ما يكابده المجتمع من مشكلات وبين ما تأمل في تحقيقه الشعوب، وفي مصر فإن الممل الأهلي يواجه العديد من العقبات التي تؤثر سلباً على عدم تحقيقه لكل الأغراض المأمول منه القيام بها تمنع للجمعيات لا تكاد تفي بالأغراض المنشود تحقيقها ، التطوع، وهذا صلب العمل الأهلي، والذي أصبح بطيئاً جداً، فهو لا يتنامي ويزداد بالقديد المانيدين مهني ظاع عدد المتقدمين والمشاركين من الأطراد في الممل الأهلي.

وتتناول دراسة (هبيب، ۲۰۰۷) (۳۰) الحكم الداخلى للجمعيات الأهلية ودوره فى تحديث مصر، والذى يعنى ممارسة عملية صنع القرار والقيادة داخل المنظمة بطريقة من شائها إتاحة الفرصة أمام أعضائها المشاركة الكاملة فى صنع القرار. وأن نظام الحكم الداخلى الأفضل للمنظمة هو الذى يساعد الجمعية

على تمظيم فسرص المسساركة في العسمل والأداء والمساهمة الفعلية في إحداث التغيير المجتمعي وفي نفس الوقت للجمعية استمراريتها. وأخيراً تناولت الدراسة كينفية تطوير نظم الحكم

الداخلي للجمعيات الأهلية في مصر من خلال

المحاور التالية :تحديد واضح لهدف الجمعية ورسالتها - وضع الهدف العام وصياغة سليمة لرسالة الجمعية - وضع آليات تحقيق الشفافية المؤسسية -ضمان المساءلة التامة للأعضاء والمستولين -التشجيع على تداول القيادة والسلطة في الجمعية. وتركز دراسة (قنديل، ۲۰۰۲) (۲۱) على منظور التطوير المؤسسى للجمعيات، وتحديث دورها من خلل بعدين :البعد الأول ينصرف إلى الإطار المؤسسي والقانوني، البعد الثاني قيمي ينصرف إلى قيم المشاركة والعمل الجماعي .وقامت الدراسة باستخدام مصطلح بناء القدرات Capacity Building للتمبير عن الجانبين مماً عن طريق تحسين وتطوير أداء المنظمة في علاقتها برسالتها وأهدافها، وفي علاقتها بالإطار الثقافي والاجتماعي والاقتصادي والسياسي الذي توجد فيه .وفي توظيف مواردها بما يحقق لها الاستمرارية.

ثانيا ، الدراسات الأجنبية ،

دراســة (Hopkins, 1997) (۲۲) والتى شـملت ۲۹ دولة فقد توصلت الى :

- ما يمثله القطاع الأهلى من قوة اقتصادية كبيرة
 محيث يدفع أجور عاملين تقدر بـ ١٩٩٧ مليون \$
 مـقـابل ٢,٢ مليون \$ لأجـور العـاملين بكبـرى
 الشركات الخاصة بداخل الدول محل البحث.
- وجود عالمى حقيقى لهذا القطاع، حيث يبلغ
 متوسط نصيب هذا القطاع من إجمالى العمالة
 ٨.٦٪ (منها ٤٤٤ ٪ مدهوعة الأجر و٤٠٢٪
 كتطوع)
- ٣ ـ ٣/٢ من العمالة مدفوعة الأجر داخل هذا القطاع تتركيز في الشيلات مبح الات التقليدية للخدمات:التعليم، المسحة والخدمات الاجتماعية. ٤ ـ بلغ متوسط نسبة المتطوعين ٤,٢ ٪ من إجمالي حجم الممالة بالقطاع غير الزراعي، أو ٣/١ عمالة القطاع الأهلي.

- ه ـ مصادر الدخل لهذا القطاع تعتمد على الرسوم والمصاريف بنسبة ٩, ٥٠ ٪ يليها الدعم الحكومى بنسبة ٢٨,٨ ٪ وأخيرا التبرعات الخيرية بنسبة ٢٠,٢ ٪ هذا وتختلف تلك النسب تبعا للمناطق
- الجغرافية المختلفة. ٢ ـ العمالة فى المنظمات الأهلية نمت ٣ مرات أكثر من العمالة ككل مع بداية التسعينات بدراسة ٨ دول، حيث بلغت ٢٤/٤٪ مقابل ٨٫١٪ .
- وفى دراسة (Fine and et. al., 1998) (^(^)) التى ركزت على تقييم برامج القطاع الأهلى إما عن طريق المقيم الخارجى الذي يتم الاستمانة به للتقييم، أو عن طريق تنفيذ عملية التقييم من خلال البرنامج، الماملين والمستهدفين من البرنامج، وقد عنيت الدراسة بتحديد أى من الطرق السابقة يتم استخدامها في القطاع الأهلى وإلى أى مدى يمكن استخدامها وما هو الر استخدامها وما هو الر استخدامها وما
- وأشّارت النتائج إلى أن عمليات التقييم تركز على قياس مخرجات البرنامج، التى تتضمن الجمع بين أساليب جمع البيانات الكمية والكيفية.
- وفى دراسة أخرى قام بها (Herman & Renz, 1999) (٢٩) هدفت إلى عرض مفهوم كفاءة المنظمة بشكل عام وكفاءة المنظمات غير الحكومية بشكل خاص مع
- عام وكذاءة المنظمات غير الحكومية بشكل خاص مع عـرض لأهم النظريات في هذا الخصوص على النحو التالي :
- ا ـ نظریات تؤکد علی أن کشاءة الجمعیات الأهلیة
 تتحدد بإخضاعها للمقارنة مع مثیلاتها أو مع نمونج نمطی أو مع الجمعیة دانها هی فترة سابقة.
 ٢ ـ نظریات تحدد کشاءة الجمعیات الأهلیة من خلال جوانب متعددة ولا یمکن حصرها فی جانب واحد فقط.
 فقط.
- تظريات تشير إلى أن مجلس إدارة الجمعية الأهلية
 يلعب دوراً في كفاءة منظمته .
- نظريات تشير إلى أن الجمعيات الأكثر كفاءة هي التي تستخدم الأدوات والأسطاليب الإدارية الصحيحة.
- ٥ نظريات تشير إلى أن استخدام مخرجات البرنامج

كمعيار للكفاءة فيه شئ من القصور.

أما دراسة (Sullivan, 2000) (٣) فقد اعتمدت في نتائجها على بحث وضع الجمعيات الأهلية بأربع دول هي : مصر/الأردن /طسطين ولبنان.

وأوضحت الدراسة أن الوضع لا يختلف كثيرا بين هذه الدول، إلا أن الدراسـة ركـزت على الوضع في مـصـر لثراء تاريخ الجمعيات الأهلية بها.

هذا وتواجه الجمعيات الأهلية بالدول المشار إليها عاليه ببعض المشكلات منها : نقص الدعم المالى للحكومة / ضعف الكيان التظيمى لاقص المراجعات الخارجية الدورية / غياب القواعد والنظم الداخلية الحارجية التى تواجهها الجمعيات الأهلية بالدول المشريعية ومنها بالطبع مصدر والتى عائت فى ظا المتارين رقم ١٣ السنة ١٩٢٤ مع استمرار هذه المعاناة بصدور القانون رقم ١٥ السنة ١٩٩٤ م

وتضيف دراسة (Madon, 2000) (۱۱) أنه على الرغم من الميزات الاستراتيجية التى تتمتع بها المنظمات غير الحكومية المالمية، إلا أن إسهاماتها تظل محدودة بالنسبة لاتجاهات التتمية على المستوى الشامل مما يؤكد حاجة هذه المنظمات للتأكيد على الهياكل التنظيمية ومهارات التعليم لتحقيق أكبر الأثر في التتمية . وذلك من خلال الريط بين الخبرات المتكونة على المستوى الجزئي مع السياسات المتبعة للمستوى الكلي .هذا وتوصلت الدراسة إلى نموذج تثبت من خلاله أن تشجيع أعمال هذه المنظمات يجب

وتتناول دراســـة (Wiarda, 2002) (۱۳) فـــهم واستيعـاب عملية الانتقال من النظم المغلقة إلى مجتمع مدنى حر مصحوب بالديمقراطية في الأمم النامية ، وتمت الدراسة على مناطق صحراء أمريكا، شرق آسيا، أمريكا اللاتينية وجنوب أفريقيا ومصرر وتوصلت الدراسة الى أن الدول النامية لا تزال تعانى من القيود على مجتمعاتها وحاجاتها إلى الانتقال التدريجي للوضع الديمقراطي وإلى الاستقرار.

و يتحلول نتائج الدراسات السابقة يتضح ما يلى: 1 - عدد الدراسات العربية التى تناولت موضوع الجمعيات الأهلية من النواحى الإدارية قليل

نسبيا، مع اقتصاره على الجانب التسويقي وجانب العملية التخطيطية فقط.

- لم تهدتم الدراسات العربية بدراسة دور إدارة
 الجمعيات الأهلية تجاء المشروعات الصغيرة مع إشارة هذه الدراسات لوجود معوقات تواجه المشروع الصغير.
- ٦ ـ لم تهتم آلدراسات العربية بتحديد كيفية تفعيل دور
 إدارة الجمعيات الأهلية نحو دعم وتتمية المشروع
 الصغير.
- اتضح للباحثة احتضان الجامعات والمراكز البحثية
 فى الدول الغربية عامة وفى الولايات المتحدة
 خاصة بالمجال البحثى للجمعيات الأهلية، فهو
 يعود إلى عقد السبعينات تقريبا.
- مع نمو القطاع غير الربحى كما يعرف في الغرب واتساع دوره في عقد السبعينيات تعقق تطور أكاديمي مماثل يركز على الاهتمام بدراسة التطوع ودوافعه وانعكاساته على المجتمعات المحلية.
- آ ـ هناك احتياج كبير على المستويين الاكاديمى والعملى لتوجيه المزيد من الاهتمام بتعلوير عملية التقييم في الجمعيات الأهلية ، حيث إن التقييم يتم اما عن طريق المقيم الخارجي أو من خلال تقييم البرنامج ، العاملين، المستهدفين من البرنامج، الا أن أهم المعاليير المشترحة لأداء تعلق بالتقييم عن طريق مقارنة نتائج المسروعات التعلق بالتقييم عن طريق مقارنة نتائج المسروعات الصغيرة المتعاملة مع الجمعية بغيرها من الذين لم يتعاملوا معها للتعرف على الفروق الجوهرية بين الحالتين، وهذا ما سوف تسعى هذه الدراسة إلى تتاول.

٣ _ أهداف البحث:

۱/۲ تقييم دور إدارة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة من خلال قياس مدى رضاء أصحاب المشروعات الصغيرة المتعاملين مع الجمعيات تجاه مساعدتهم على ممارسة بعض وظائف المشروع: الإنتاج، الترويج، التوزيع، التسعير، الأفراد، وأيضا تجاه إدارته: التخطيط والتظيم وذلك مقارنة بالمشروعات الصغيرة غير المتعاملة مهاتجمعيات الأهر.

٣/٢ تقييم دور إدارة الجمعيات الأهلية الداعمة لمشروعات الصغيرة تجاه تمويل المشروع الصغيرة تجاه تمويل المشروع الصغير واحتياجاته في التعرف على فرص الاستثمار والاتمال بمصادر التمويل المختلفة والتفاوض معها وتسهيل الحصول على القرض وتوفير السيولة اللازمة عند الاحتياج إليها وذلك مقارنة بالمشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية.

7/۲ العمل على تفعيل دور إدارة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصفيرة من خلال تحسين أداثها وتحديث دورها بما يمكنها من مساندة المشروعات الصفيرة في مجالات الإعلام عنها وجودة الخدمة التي تقدمها.

٤ _ أهمية البحث:

1/٤ ترتبط أهمية البحث بتركيزه على أحد القطاعات التي تهتم بها الدولة - القطاع الأهلى - والتحول الكبير الذي شهدته الساحة العالمية نحو الاهتمام بهذا القطاع، حيث أعلنت الجمعية العامة للأمم المتحدة تخصيص عام ٢٠٠١ كعام للتطوع (٣٠٠).

1/٤ توضيح إمكانية قيام الجمعيات الأهلية بالمساعدة في تغيير السلوك الإنساني لأصحاب المشروعات الصغيرة المتعاملين مع الجمعيات الأهلية وإكسابهم عادات ومعارف إجرائية ايجابية، والتغلب على بعض المعارف الإجرائية والعدادت السلوكية السلبية، بتضمين تقارير المتابعة بها لعنصر يقيس التغير الإيجابي في الجرائية الجرائية الجرائية المباية، بتضمين تقارير المتابعة بها لعنصر يقيس التغير الإيجابي في المشروع الصغير.

٣/٤ توضيح إمكانية قيام الجمعيات الأهلية بتقديم معونة ودعم فنى للمشروعات الصغيرة التى تتعامل معها، مما يؤدى إلى تغليب احتمالات نجاح ونمو المشروعات الصغيرة، وتخفيض احتمالات تعره أو فشله وتوقفه.

2/٤ توضيح إمكانية الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة الآخذ بمبادئ الإدارة بالمعرفة وعلى تحقيق الجودة والإنتاج للتسويق، أي بناء على ما يطلبه السوق والمستهلك النهائي

يتم الإنتـاج ويالتـالى تتـبنى رؤية تنشـرها بين اصـحاب المشروعات الصنفيرة تكفل لهم احتـرام المسـتهلك وتضع المشـروع الصنفيـر على طريق رفاهيـة السوق Market welfare market stands for all.

4/6 توضيح إمكانيات الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات في تمثيل مصالح أصحاب المشروعات الصغيرة لدى صانعي ومتخذى القرار والجهات التشريعية لتضعيل جهود حل المشاكل التي تواجه المشروعات الصغيرة بتغيير البيئة التظيمية والقانونية بما يكفل لها التغلب على المقبات التي تواجهوا.

1/٤ حداثة المجال البحثى، فالجمعيات الأهلية كمجال بحث آخذت فى التشكيل والاستقلالية فى القرب فى المقود الثلاثة الأخيرة من القرن المشرين. بينما ما زال فى بدايته فى مصىر ومعظم الدول العربية، ولم يتحقق إلا فى عقد التسعينات من القرن المشرين (١٠) .

٥ _ منهجية البحث:

٥/١ فروض البحث :

يهدف البحث إلى اختبار مدى صحة أو خطأ الفروض التالية :

الفرض الأول: لا تلمب إدارة الجمعيات الأهلية دوراً فمالا في مساعدة أصحاب المشروعات الصغيرة على ممارسة وظائف المشروع التالية :الإنتاج، الترويج، التوزيع، التسعير، الأفراد مقارنة بالمشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية.

الفرض الشائى: لا تقدم إدارة الجمعيات الأهلية بمساعدة أصحاب المشروعات الصغيرة في الحصول على التسمويل المناسب لمشروعاتهم مشارنة بالمشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية.

الفرض الثّالث: لا تساعد إدارة الجمعيات الأهلية أصحاب المشروعات الصغيرة في التخطيط المستمر والتنظيم لمشروعاتهم مقارنة بالمشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية.

الفرض الرابع : لا تحتاج مؤشرات أداء الجمعيات الأملية الداعمة للمشروعات الصغيرة إلى تحديث في

مجالات الإعلام عنها، إجراءات التعامل معها، وجودة الخدمة التي تقدمها.

٥/٢ مجتمع البحث:

ينقسم مجتمع البحث الى فئتين هما:

١ _ المشروعات الصغيرة المتعاملة مع الجمعيات الأهلية.

٢ ـ المشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجمعيات

والتى تنطبق عليها المعايير التالية:

- لدیها سجل تجاری وبطاقة ضریبیة.
- يعمل بها أكثر من خمسة أفراد وأقل من خمسين.
 الحد الأقصى لرأس المال يبلغ ٥٠٠٠٠٠ جنيه مصرى.
 - العد العصل تراس العال يبد
 مازالوا يمارسون النشاط.
- يعملون بكافة الأنشطة (الصناعية / التجارية / الخدمية) .
- مشروعات تقع بالقاهرة الكبرى (قاهرة /جيزة / قليوبية) ، حيث إن محافظة القاهرة تستحوذ على \$, 71 ٪ من الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة يليها مباشرة محافظة الجيزة بنسبة \$1٪) .
- یتکون مجتمع البحث من ۴۸۲ مشروعا صغیرا، ۷۶ منهم یتماملون مع جمعیات آهلیة، ۲۰۹ لا یتماملون.
 والجدول التألی یوضح توزیع المشروعات حسب مدی تبعیتها اللجمعیات الأهلیة وکلا من التوزیع الجغرافی ونوع النشاط (۲۰).

جدول رقم (٢) التوزيع التكراري والنسبي للمشروعات الصغيرة طبقا لنوع المشروع وتبعيته للجمعيات الأهلية من عدمه.

تبعية المشروع	مشروعا، لجمعي		مشروعا تابعة لج	
نوع النشاط	4	. 7.	এ	7.
استغلال مناجم ومحاجر	-	-	1.	۲,٤
صناعات تحويلية	٦.	۸۱,۱	V4	14,5
التثبييد والبناء والمقاولات	۳	£	79	٥,٥
التجارة والمطاعم والفنادق	£	0,1	1V£	£Y,0
النقل والتغزين والمواصلات	-	-	٧	1,4
المغدمة العامة والشخصية	٧	۹,۵	1	Y£,0
الإجــــالى	٧٤	1	1.1	1
المحافظات:				
فاهرة	٥١	٦٨,4	79£	47,7
جيزة	17	17,4	10	۳,۷
كاليوبية	٦	۸,۲	-	-
الإجمــــالى	Y£	1	4.4	1

٣/٥ عينة البحث :

استخدمت الباحثة أسلوب المعاينة الطبقية المشوائية بغرض تحديد عينة إحصائية Stratified Random Sampleتكون ممثلة لمجتمع الدراسة باستخدام القانون التالي (۲۱)

 $n=Z^2 (\alpha/2) PQ/d^2$

حيث :

n = حجم العينة مؤشر يعكس مدى التعرف على انشطة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة P =

Q = 1-p القيمة الجدولية تحت المنحنى المعتدل المعياري وهي

 $Z(\alpha/2)=3$ عند = 1.96 مستوی معنویة (خطأ %5 = α

 $Z_{(0.025)} = 1.96$

درجة الخطأ المسموح به في عينة الدراسة بافتراض أنها ٥ ٪ وبالتطبيق في المعادلة السابقة تكون مفردات العينة 1970: - من ما يك منا

مفردة عندما تكون : q = 1-P = 0.84** q = 1-P = 0.84 ويتم حساب عينة الدراسة عندما يكون السحب بدون إرجاع بالقانون التالى :

$$n_0 = \frac{n}{1 + \frac{n}{N}}$$

$$n_0 = \frac{206}{1 + \frac{206}{483}} 144.46 \sim 145$$

وياس تخدام أسلوب التخصيص المنتاسب -Proprovional Allocation ويتم توزيع عينة الدراسـة الإجمالية والتي سبق تحديدها حسب مدى انتماء المشروعات المنيزة للجمعيات الأهلية. 201 = 212 x 209 x 483 x 425 x 42

**نتائج الدراسة الاستطلاعية التي قامت بها الباحثة.

ويتوزيع عدد من الاستمارات المكافئ تماماً لعينة الدراسة ، اتضح أن الاستجابات الفعلية لمينة الدراسة بلنت ١٤٣ مفردة بنسبة ٢,٦٨ ٪ من إجمالي المينة (*)

.(^) ه/٤ أسلوب جمع البيانات :

اعتمد هذا البحث على الأساليب التالية لجمع البيانات الخاصة بالدراسة الميدانية :

(١) البيانات الأولية : والتي تم الحصول عليها عن طريق :

أ. صحيفة الاستقصاء : حيث تم إعداد صحيفتى استقصاء، الأولى موجهة الى المشروعات الصغيرة المتعاملة مع الجمعيات الأهلية، والثانية الى المشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية، وتمت عملية التقييم على أساس المقارنة بينهما من خلال استجابات المستقص منهم على بعض الأسئلة المشتركة بين الاستمارتين والتى تضمنت ما للر.

- بيانات أولية للتعرف على خصائص أصحاب
 المشروعات الصنيرة وخصائص المشروع الصغير.
- مجموعة أسئلة توضح المعوفات التى تواجه أصحاب المشروعات الصغيرة وتشمل (۱۹ سؤالا).
- مجموعة اسئلة تقيس درجة جودة الخدمة المقدمة
 مكونة من ١٢ عنصراً، وأن الدرجة المثالية تعبر
 عن الخدمة الممتازة للعنصر (٣) والسيئة (١)

عن الخدمة الممتازة للعنصر (والخدمة الجيدة (٢) .

• مجموعة أسئلة توضع الخدمات التى يحتاجها اصحاب المشروعات الصغيرة، وتشمل (٦ اسؤالا) جمعيع الأسئلة السابقة تضمنتها استمارتا الاستقصاء لفئتى الدراسة بنفس الصياغة والتربيب، واتخذت كأساس للمقارنة بين المشروعات المتعاملة وغير المتعاملة مع والموجهة الى المشروعات غير المتعاملة مع الجمعيات، فقد تضمنت أسئلة بغرض التعرف على أسباب عدم لجوء تلك المشروعات إلى الجمعيات من عدمه عن المتعاملين معها ، واختلافها من عدمه عن المتعاملين معها ، بالإضافة إلى من عدمه عن المتعاملين معها ، بالإضافة إلى من عدمه عن المتعاملين معها ، بالإضافة إلى مقدرحاتهم بشأن الخدمات المتوقع أن تقدمها

الجمعيات للمشروعات الصغيرة .

- هذا وقد مر إعداد صحيفتى الاستقصاء بالمراحل التالية :
- ١ ـ تحديد متغيرات الدراسة طبقا لتساؤلات البحث وفروضه.
- ٢ _ صياعة الاسئلة بما يحقق جمع البيانات المطلوبة.
- ٦_ إجراء اختبارات الصدق والثبات، وذلك من خلال عرض الصحيفة على خبراء متخصصين في هذا المجال.(**)
- التعرف على مدى سهولة ووضوح الأسئلة من خلال عرض الاستمارة على مجموعة من المستقصى منهم للتعرف على أرائهم فى أسئلة الاستبيان.
- ب استُخدام استقصاء الآراء عن طريق البريد الألكتروني.
- جـ ـ المقابلات الشخصية المتعمقة مع خبراء متخصصين في هذا المجال.
- (٢) البيانات الثانوية : والتى تم الحصول عليها عن طريق :
 - التقارير السنوية للجمعيات الأهلية.
- الإحصاءات الصادرة عن الجهاز المركز للتعبئة العامة والإحصاء.
- دليل المنظمات الحكومية وغير الحكومية للمنشآت الصفيرة والمتوسطة.
 - وزارة الشئون الاجتماعية.
 - بیان السجل التجاری بمجلس الوزراء.
 - الأبحاث والمؤتمرات والندوات العلمية.

- نجلة مرتجى، رثيس مركز المشروعات الصنيرة بجامعة حلوان.
- أحمد الجنيدي، مدير برامج التنمية الاجتماعية والاقتصادية بمؤسسة فريدريش أبيرت الألمانية بالقاهرة.
- زينب محمود ، مدير جمعية المبادرة (لدعم المشروعات الصغيرة بالجيزة) .
- إيهاب مدحت، مدير مركز المعلومات بالاتحاد العام للجمعيات والمؤسسات الخاصة .

^(*) تم احتساب النسبة من عينة الدراسة حسب الفئات والإجمالي. (**) مجموعة خبراء متخصصين :

مثيلاتها من الجمعيات أو مع الجمعية ذاتها خلال نفس الفترة الزمنية ، ومن ثم اتخاذ الإجراءات التصحيحية لتحسين أدائها وتحديث دورها.

٥/٥ خصائص عينة الدراسة:

من خلال توافر مجم وعتين من الأسئلة لتغطية الحوانب التالية : الخصائص الديموجرافية لأصحاب المشروعات الصغيرة:

مثل التوزيع العمري، النوع، المؤهل، مدى توافر خبرات سابقة في إدارة مشروعات مماثلة، مدى الاهتمام والتفرغ الكامل لإدارة المشروع الحالى كما يتضح من الجدول رقم (٣) الذي أوضحت نتائجه أن أهم ما يميز المستثمر الصغير هو أنه من الشباب خريجي الجامعات (الذكور)، محدودي الخبرات بالإضافة إلى التفرغ التام والكامل للمشروع.

چدول رقم (٣)

التوزيع التكرارى والنسبى لبعض الخصائص الليموجرافية للمستثمر الصغير موزعة حسب تعامله مع الجمعيات الأهلية

مشروعات متعاملة مشروعات غير متعاملة

۵	ت أهلية	مع جمعيا	مع جمعيات أهلية		الخصائيص
٦	7.	4		2	
١.					. السن :
الو	٠,٨	١	-	-	أقل من ٢٠ سنة
40	۳٥,٠	17	17,1	٦	-4.
-	٥٦,٧	٦٨.	٥٢,٢	14	_r.
_	۷,٥	٩	۲۱,۷	٥	7 £.
			1		- النوع :
	٦٥,٠	٧٨	٥٢,٢	14	ذكور
1	40,0	23	٤٧,٨	- 11	إناث
					 المؤهل الدراسى:
	٠,٨	١	-	-	يدون مؤهل
	٧,٥	1	-	-	أقُل من ثانوية عامة
	1.,1	١٣	۸,٧	۲	ثانوية عامة وما في مستواها
	171,7	77	۳۰,£	Y	معاهد متوسطة
	01,7	77	ه,۲ه	۱۳	مؤهل جامعي وما في مستواه
	۲,٥	٣	1,7	١	دراسات علیا
					مدة الخيرة السابقة في إدارة مشروعات ممائلة
	٧,٥	١ ،	17,£	£	لا توجد
	٧٠,٠	٨٤	٧٨,٣	14	أكل من ٥ مىنوات
	۲۰,۰	7£	٤,٣	١,	
1	۲,٥	٣	_	_	. 10 - 1.
					مدة التقرغ لإدارة المشروع
ı	10,.	117	1	11	متفرغ تماما
-	٠,٠	١,	_		لدية عمل آخر لاية عمل آخر
١	11,7	١	-	_	عمل آخر كل الوقت
-	44,4		- 1	_	عسمل أخسر يعض الوقت

خصائص المشروع: وقد شملت هذه الأسئلة بعض الخصائص التي يمكن من خلالها عمل توصيف جيد للمشروع يحدد من خلاله الملامح الرئيسية للمشروع من حيث طبيعة نشاطه وعمره وشكله القانوني كما يتضح من الجدول رقم (٤) :

جدول رقم (٤) التوزيع التكراري والنسبى لخصائص المشروع موزعَّة حسب تعامله مع الحمعيات الأهلية

ا مشا	مشروعات مع جمعيا	، متعاملة ت أهلية	مشروعات خ مع جمعیا	غير متعاملة ات أهلية				
	গ্ৰ	7.	এ	χ				
• طبيعة المشروع								
صناعات تحويلية ١٠	1.	٤٣,٥	"11	٥٠,٨				
التجارة والمطاعم والفنادق		۳۱,۷	44	. 17,1				
الخدمات العامة والشخصية 🛚 ٨	٨	٣٤,٨	m	۲0,٨				
 الشكل القانونى للمشروع 								
- فردی	١ ،	79,1	14	۱۲,۰				
- تضامن	۰	۲۱,۸	10	17,7				
- توصية بسيطة	4	79,1	۸٥	٧١,٤				
ه عمر المشروع								
صفر 1	£	17,1	40	79,7				
۸ -٦	٨	T£,A	٧٩	٦٥,٨				
۱۰ فاکثر ۱۰	11	£A,A	٦	۰٫۰				
الوسط الحسابي، الاتحراف المعياري	(1,7 , 1,1) (7,1 , 1,1)		(1,4					

أوضحت النتائج بالجدول السابق أن أهم المشروعات المستثمرة من قبل صغار المستثمرين هي الصناعات التحويلية مثل الملابس الجاهزة، المنتجات الخشبية، وأن معظم هذه المشروعات حديثة العهد بالرغم من تواجد الجمعيات الأهلية منذ زمن بعيد يصل إلى الستينيات،وأن الشكل القانوني المفضل لدى أصحاب المشروعات الصغيرة هو كل من (المشروع الفردي/ والتوصية البسيطة) .

(11,0 , 4,1)

اً ﴿ درجة ثقة للمتوسط

(1,4 , 1,1)

٥/٦ الأساليب الإحصائية المستخدمة:

لاختيار فروض الدراسة ثم الاستعانة بالأساليب الإحصائية التالية : ٥/١/١ الوسط المسابي Mean، والانصراف المعياري

Standard Deviation . ٥/٢/٢ الجداول التكرارية والنسبية المزدوجة . Cross tabs

٥/٢/٥ اختبار المتوسط (هو من الاختبارات المعلمية) الذي يفترض أن معلمة المجتمع المجهولة هي

المتوسط (4)ولاختبار ما إذا كانت عينة الدراسة المختارة تكون ضمن هذا المجتمع، تم سعب عينة من المجتمع (ن) وتعسب المتوسط لهذه المينة وليكن س وحيث أن تباين المجتمع غالباً ما يكون غير معلوم، لذا يتم تقدير هذا التباين من خلال المينة وقد وجد أن الاحصاءة Statistic

نتوزع حسب توزیع ت وذلك بدرجات حریة (ن – ۱) هـــنا عندما تكون ن < 0.7 ومعتدلاً طبیعیاً إذا كانت ~ 0.7

0/1/2 اختبار النسبة (من الاختبارات المعلمية) بسحب عينة عشوائية بسيطة.

 $\frac{-\frac{1}{i}}{i} = 0$ $\frac{-\frac{1}{i}}{i} = 8.0 \text{ litury if } 6.0 \text{ litary if } \frac{1}{i}$ $\frac{-\frac{1}{i}}{i} = 0.0 \text{ litary if } \frac{1}{i}$ $0 : 8.0 \text{ cas a span litary if } \frac{1}{i}$

ص : هي Z لاختبار عينة واحدة

وياست خدام المعلومات من العينة وجداول التوزيع الطبيعي يمكننا التوصل إلى القرار المناسب . //١٥ الاختيارات اللامعلمية (Non-Parametric tests)

احتبار مان – ويتني (۳) (Man-Whitney Test) الختبار مان – ويتني (۳) (Man-Whitney Test) الذي يستخدم المقارنة بين مينتين مستقلتين عندما لجميع المشاهدات للمينتين وكانها مجموعة واحدة، ثم دمج ترتيب المينتين والمقارنة بينهما، فإذا تقوقت دداهما عن الأخرى فإنه يمزي بذلك إلى تقوق معظم مشاهدات المينة عن الأخرى ،ويتمييز اختبار مان -ويتنى بانه يمكه التمامل مع احجام مختلفة للمينات .(صغيرة امتوسطة لكبيرة) ويتم اختباره عن طريق قيمة (Z) المعيارية التي ترتبط بالمساحة تحت المنعنى المعياري، ويتم قبول الفرض بدرجة ثقة ٥٩٪ إذا كان مستوى المحسوبة (المحسوبة (٥٠٠ . ٢ . ٢ .

ه/١/٢ معامل ثبات ألفا لاختبار الثبات والمصداقية (٢٨) (Reliability Analysis-Alpha Scale)

يصرف الثبات على أنه درجة التناسق بين مضردات المقياس، فالمقياس الثابت يعطى نفس التنائج إذا قامن نفس النتائج إذا مدن ثبات فائمة الاستقصاء (أداة البحث) في التحليل الإحصائي، وقد تم حساب معامل ثبات الفا واتضح أنه يبلغ ٢٤٠, ٥ مما يدل على أن المقياس يتمتع بدرجة عالية من الثبات، حيث إنه من المتعارف عليه إحسائيا قبول معامل الفا إذا كانت قيمته ٧٠٪

٥/٧ حدود البحث:

تم إجراء هذا البحث في إطار الحدود التالية : •/٧/ الحدود المكانية :

اقتصرت الدراسة على الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصنيرة الموجودة بإقليم القاهرة الكبرى (القاهرة /الجيرة /القليوبية) حيث تستحوذ هذه المحافظات على أكبر عدد من الجمعيات والبالغ عددها ٢٤ جمعية من إجمالي عدد الجمعيات الأهلية في مصر وعددها ١٨٠ جمعية حتى عام ٢٠٠٠.(*)

٥/٧/٧ الحدود الزمنية :

أ ـ تم تحديد المشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع جمعيات أهلية وعدد 4-3 وفقا لأخر إحصاءات نشرت حتى على على المحدود حتى عام ١٠٠٠ (**) مع مراعاة كل من الححدود الرمنية التى تتمشى مع الفشة الاولى للمجتمعة والحدود المكانية، والموضوعية للبحث، وذلك فضوء معايير معينة تشترك فيها كل من فشتى الدراسة والتى سبق تكرها في اطل مجتمع البحث.

ب ـ اقتصر التحليل الكمى لمؤشرات اداء الجمعيات الأهلية على عدد ٤ جمعيات فقط (•••) عرضت الباحثة نتائج مؤشراتهم كمثال بالدراسة الميدانية

(*) دأيل المنظمات الحكومية وغير الحكومية للمنشأت السفيرة والمترسطة في مصرر (الصنادرة من مؤسسة فريدريش إيبرت الالمانية بالتعاون مع اتحاد المناعات المصرية) الطبعة الثانية : 2000.

(**) السجل التجارى للمنشآت الاقتصادية في مصر لتحديد الفئة الثانية لمجتمع البحث والمتدثلة في المشروعات المنفيرة غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية محل البحث (طبقاً لأخر احصائيات نشرت) لعام

(***) واجهت الباحثة صموية بالفة فى الحصول على البيانات الرقمية لبعض الجمعيات محل البحث حيث اعتبرتها بيانات سوية ولا يمكن التصريح بها

لمام ۲۰۰۰ باعتبارها الحد الزمنى للبحث ، وحتى يمكن قياس التطور المقارن لكل مؤشر على حدة فقد وجب الاستمانة بسنوات أخرى هى ۹۷ ، ۹۸ ، ۹۷ ، ۹۰ ،

٥/٧/٥ الحدود الموضوعية:

- أ ـ تمت عملية التقييم على أساس المقارنة بين المشروعات الصغيرة المتعاملة وغير المتعاملة مع جمعيات أهلية بناء على استجابات المستقصى منهم على الأسائلة المشتركة التي تضمنتها استجارتا الاستقصاء كما سبق الإشارة إليه في أسلوب جمع البيانات .مع ملاحظة أن المقارنة اعتمدت على معايير حقيقية ملموسة على أرض الواقع تمثلت في وظائف المشروع وإدارته والذي بهما يتكون كيان المشروع الصغير، وأن أي دعم الجعيات الأهلية يجب أن يسائد هذا الكيان .
- ب ـ ركزت الدراسة على المقارنة بين المشروعات المتماملة وغير المتعاملة مع جمعيات أهلية بوجه عام دون التركيز على أنشطة معينة للأسباب التالية :
- إن المشروعات الصغيرة المتعاملة وغير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية محل البحث، يتنوع نوع نشاطها كما يتضح من جدول (Y).
- تم الاستعانة بالتقسيم المستخدم في بيانات السجل التجاري، إخضاع طبيعة المشروعات الصغيرة المتعاملة مع الجمعيات الأهلية لنفس التقسيم حتى يتحقق التجانس وتتم المقارنة بينهم.
 إن حصر الدراسة في نشاط معين لن يحقق الأهداف المرجوة من الدراسة ولن يتمشى مع الأهداف المرجوة من الدراسة ولن يتمشى مع موضوعها، ولا يعطى صورة كاملة للجمعيات محل
- إن تغطية كل الأنشطة المختلفة للمشروعات،
 يعطى ثراء لنتائج الدراسة.

الا أن البحث اقتصر على ثلاث صناعــات فـقط باعتبارهم أهم المشروعات المستثمرة من قبل صنار المستثمرين وإنها حديثة العهد بالرغم من تواجد

الجمعيات الأهلية منذ الستينات .هذه الصناعات هى : ١ ـ الصناعات التحويلية (الملابس الجاهزة، المنتجات الخشبية) .

- ٢ ــ التجارة والمطاعم والفنادق
- ٣ الخدمات العامة والشخصية جدول (٤).

٥/٨ اختبار فروض الدراسة :

/ ١/٨/ نتائج صحة الفرض الأول للدراسة:

لإثبات صحة الفرض الأول للدراسة" : لا تلعب إدارة الجمعيات الأهلية دوراً فعالاً فى مساعدة اصحاب المشروعات الصغيرة على ممارسة وظائف المشروع التالية : الإنتاج، الترويج، التوزيع، التسعير، الأفراد، مقارنة بالمشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجدول الأعداري والنسبي المزدوج، واختبار مان-ويتي.

نتائج الوظيفة الأولى (الإنتاج)

باستقراء النتائج الموضحة بالجدول رقم (5) يمكن الوصول للاستنتاجات التالية:

- ١ ـ إن مستوى المعنوية المقابل لقيمة (Z)المحسوية أقل من ٠,٠٥ لعنصرى الانتاج وهما التدريب على التصميم الجيد ٤٠٠،٠ والاتصبال بالموردين الجادين ٠،٢٢ مما يؤكد على دلالتها، وأن هذه الاختلافات لصالح المشروعات غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية بالنسب الموضحة بالجدول.
- ١- إن مستوى المعنوية المقابل لقيمة (S) المحسوية كان أكبر من ٠٠، باقى عناصر الإنتاج وهي التخليف المناسب للمنتج ١٩٩٠، مدراسة المنتجات النهائية وتقيم جويتها ٩٧٢, والتحريب والتطوير المستمر ليناسب أذواق المستهلكين ١٨٨، مما يؤكد على عدم دلالتها، وأن هناك احتياجاً كبيراً لدى فئتى الدراسة للمناصر السابقة وهذا يعنى ثبوت صحة هذه الوظيفة جزئيا:

جدول رقم (٥) التوزيع التكراري والنسبي واختبار مان _ ويتنى لاستجابات أفراد العينة الخاصة بالوظيفة الأولى (الإنتاج)

	z	املة مع	مشروعات غير متعاملة مع جمعيات أهلية			عات متعاماً معيات أهلياً	مشرو	
مستوى الدلالة	2 المصوية	محتاج بشدة	محتاج بعض الشئ	غير محتاج	محتاج بشدة	محتاج بعض الشئ	غير محتاج	الأسسينلة
٠,٠٤٤ دالــة عـنــد	۲,۰۱۰	٨٤	*1	10	"	٧		١ ـ التدريب على التصميم
مستوی ه۰٫۰	•					İ	1	الجيد ووضع المواصفات
		1						الفنية للمنتج أو الخدمة
,		٧٠,٠	17,0	17,0	٤٧,٨	۳۰,۵	11,7	X
١٦٩,٠غير دالة	1,777	٧٨	n	17	17	۰	٦	٢ ـ التدريب على التــغليف
								المناسب للمنتج
		٦٥,٠	۲۱,۷	17,7	٥٢,٢	۲۱,۷	17,1	Z
۰٬۰۲۲ دالــة عــنــد	۲,۲۹۰	٧٢	44	١.	٨	"	ŧ	٣ _ الاتصسال بالمسوردين
مستوی ۰۰٫۰								الجادين
		٦٠,٠	۳۱,۷	۸,۳	7£,A	£Y,A	₩,£	Z.
٩٧٢, ٠ غير دالة	٠,٠٣٤	77	••	۰۲	17	1.	١	 ٤ ـ دراسة المنتجات النهائية
								من المشروع الصغير
								وتقييم جودتها
		٥١,٧	€0, A	۲,۰	٥٢,٥	17,0	1,7	7.
١٨٨, ،غير دالة	1,777	٧٩.	77	•	14	1	۲	٥ ـ التدريب للتطوير المستمر
								بحسيث يناسب اذواق
								المستهلكين
		۲۵,۸	٣٠,٠	٤,٢	٥٢,٢	179,1	۸,٧	%

نتائج الوظيفة الثانية (الترويج)

بإستقراء النتائج الموضحة بالجدول رقم (٦) يتضح

 ١ ـ مستوى المعنوية المقابل لقيمة (Z) المحسوبة أقل من ٠,٠٥ لعناصر الترويج الآتية :

توفير معلومات عن سوق العمل (١٠٠١) والاشتراك في المعارض المحلية (٠,٠١) التخطيط على المدى القصير والبعيد للتوسع

المستهلكين (٠,٠١) واستكشاف الفرص التسويقية محليا وخارجيا (٠,٠٥) مما يؤكد على دلالتها وأن هذه الاختلافات بين

والتصدير (٠,٠١) معرفة أسواق وأذواق

فئتى الدراسة لصالح المشروعات غير المتعاملة مع الجمعيات بالنسب الموضحة بالجدول .

جدول رقم (٦) التوزيع التكراري والنسبي واختبار مان_ويتني لاستجابات أفراد العينة الخاصة بالوظيفة الثانية (الترويج)

•	z	املة مع أ	ت غیر متع معیات اهلیا	مشروعا ج	مشروعات متعاملة مع جمعيات أهلية		مشرو	
مستوى الدلالة	المصوية	محتاج بشدة	محتاج بعض الشئ	غیر محتاج	محتاج بشدة	محتاج بعض الشئ	غیر محتاج	الأســــئلة
٠٠,٠٠٠ دالــة عــنــد	٦,٠٨١	17	٧.	٧	ť	٨	11	١ ـ توفير مطومات عن سوقي العمل
مستوی ۰٫۰۱	ł	٧٧,٠		٠.				,
	1,477	۷۷,۰	17,7	۰,۸ ۱۵	17,1	71,A V	٤٧,٨	7. 11 . 1 11 3 41 4 5 5 11 4
۰۰۰۰۰ دالــة عـنــد	1,741	~	· '	10	\ \	\ \ \	'	٢ _ الاشتراك في المعارض المحلية
مستوی ۰٫۰۱		۸۱,۷	۱۸٫۵	17,0	٣٠,٤	70,5	79,7	7
.	1,7.7	۸.	۳.	177	14	γ,	7	" ـ الاشتراك في المعارض الدولية
٠,١٩٢ غير دالة	,	77,7	۲,٥	7.,1	٧٨,٣	۸,٧	17,.	// // // // // // // // // // // // //
٠,٠٠٩ دالــة عــنــد	7,711	۸٦	79	۰	١.	11	۲.	 التنظيط على المدى القصير والطويل للتوسع والتصدير
مستوی ۰٫۰۱		. 41,4	45,1	1,1	٤٣,٥	٤٧,٨	۸,٧	% %
۰٫۰۰۳ دالــة عــنــد	۲,۹۷۲	**	***	"	٨	٨	٧	 المسعسرفة الأسسواق وأنواق المستهلكين
مستوی ۰٫۰۱		75,7	17,7	4,4	7°£,A	71,A	٣٠,٤	7.
٠,٢٧٣ غير دالة	1,.97	**	£	74	17	۲	ŧ	 ٢ _ فتح أسواق خارجية لتصدير المنتجات
32 ,		44,4	7,7	77,0	٧٣,٩	۸,٧	17,1	7
4	1,204	úν	۲	'n	'n	۲	-	٧ _ الاتصال برجال الأعمال وتشجيعهم على
١٤٥، غير دالة		۵,۷۱	۱,۷	٠,٨	41,8	۸,٤	_	التعاون على المشروعات الصغيرة /
	٠,٣٤٨	۰۸	٥.	17	17	۸,۰	۲	^ ^ ـ تقديم خدمات البريد الإلكتروني وتشجيع
۰٫۷۲۸ غیر دالة		٤٨,٣	٤١,٧	١٠,٠	۲,۲۵	19,1	۸,٧	التجارة الإلكترونية للمشروع الصغير /
	1,1.4	ot.	77	1.	17	· · ·, ·	^,, t	٠ ٩ _ تنظيم الزيارات الميدانيـة لوفود رجال
				- 1				الأعمال والخبراء الأجانب والمحليين
٠,٣٦٨ غير دالة								لزيارة المشروعات
		10,.	11,1	77,7	٥٢,٢	٣٠,٤	17,5	7.
	Y,£AY	11	***	٣	17	11	-	 استكشاف الفرص التسويقية مطوأ وخارجياً
٠,٠١٣ دالسة عسنسد		٧٨,٣	19,7	۱,۵	٥٢,٢	٤٧,٨	-	<u>,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,</u>
مستوی ۰٫۰۰								

٢ - مستوى المعنوية المقابل لقيمة (Z) المحسوية كان اكثر من ٠٠، باباقي عناصر الترويج (الاشتراك في المعارض الدولية (١٩١٢,) وفتح اسواق خارجية لتصدير المنتجات (١٩٣٢, ٠) الاتصال برجال الأعمال وتشجيعهم على التعاون مع المشروعات الصغيرة (١٤٥٥, ٠)، تقديم خدمات البريد الألكتروني (٧٤٨, ٠)، تنظيم الزياوات

الميدانية لوفود رجال الأعمال والخبراء الأجانب والمحليين لزيادة المشروعات (۲۲۸) مما يؤكد على عدم دلالتهم وإن هذه المناصر تمثل مطلبا غاية في الأهمية لكل من شتى الدراسة بالنسب الموضعة بالجدول السابق، مما يعنى قبول صحة الطيفة الثانية من الفرض الأول جزئيا.

جدول رقم (٧) التوزيع التكراري والنسبي واختبار مان- ويتني لاستجابات أفراد العينة الخاصة بالوظيفة الثالثة (التوزيع)

	z	مشروعات غير متعاملة مع جمعيات أهلية		مشروعات متعاملة مع جمعيات الهلية		مشرو ج		
مستوى الدلالة	المحسوية	محتاج بشدة	محتاج بعض الشئ	غير محتاج	محتاج بشدة	محتاج بعض الشئ	غير محتاج	الأســــنلة
۰٫۰۰۰ دالــة عـنــد	1,171	71	77	٨	t	1	1.	١ ـ توزيع منتجاتك أو خدماتك
مستوی معنویة ۰٫۰۱	l	٦٥,٨	4٧,٥	٦,٧	17,1	79,1	٤٣,٥	Z.
٠,٣١٠ غير دالة	1,.17	76	ŧ	25	١.	-	117	 ٢ _ إر شادك إلى المجتمعات الصناعية التى يمكن أن تستأجر منها مكاناً يصلح لورشة أو مصنع وذلك بتكلفة مناسبة
	l	٥٣,٣	٣,٣	17,7	٤٣,٥	-	٥٦,٥	χ
٠,٣٢٩ غير دالة	٠,٩٧٦	٦٥	70	٣	١.	14	١	 ٣ ـ دراسـة مـصادر توزيع الإنتـاج اللازمة للمشروعات الصغيرة
		o£,7	٤٣,٣	۲,۵	٤٣,٥	٥٢,٢	٤,٣	Z

نتائج الوظيفة الثالثة (التوزيع) من الجدول رقم (٧) يتضح ثبوت صحة الوظيفة الثالثة من الفرض الأول جزئيا من حيث توجيه المستثمر الصغير إلى اختيار المكان المفضل الذي يلائم طبيعة المشروع والذي يعتبر نواة لعمل مستقبلي كبير حيث قيمة (Z) أكبر من ٠,٠٥ ، وكذلك دعم المشروع الصغير من خلال الاختيار الأمثل لمصادر توريد الخامات ومستلزمات الإنتاج للمشروعات، قيمة (Z) أكبر من ٠,٠٥ كما يمكننا رفض الوظيفة الثالثة من الفرض الأول من حيث دعم المشروع الصغير في مجال توزيع المنتج أو الخدمة، قيمة (Z) أقل من .٠٥,٠

نتائج الوظيفة الرابعة (التسعير)

من الجدول رقم (٨) يمكننا رفض الوظيفة الرابعة من الفرض الأول حيث إن قيمة (Z) المحسوبة أقل من ٠,٠٥ لعنصري التسعيـر وهمـا التحـديث المسـتمـر للسلعة والخدمة المقدمة ٠,٠١ ووضع السعر المناسب لمنافسة المنتجات الأخرى ٠,٠١ مما يؤكد على دلالتها، وأن هذه الاختلافات بين فئتي الدراسة لصالح المشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية بالنسب الموضحة بالجدول.

جدول رقم (۸) التوزيع التكراري والنسبي واختبار مان- ويتني لاستجابات أفراد العينة للوظيفة الرابعة (التسعير)

	z	مشروعات غير متعاملة مع جمعيات أهلية			مشروعات متعاملة مع جمعيات أهلية				
مستوى الدلالة	المصوية	محتاج بشدة	محتاج بعض الشئ	غیر محتاج	محتاج بشدة	محتاج بعض الشئ	غیر محتاج	الأســــئلة	
۰۰۰۰ دالة عن مستوى ۰٫۰۱	1,409	1	16	٦	,	•	٩	 ١ عمل تجديدات في السلعة أو الخدمة التي تقدمها وحساب التكلفة والسعر المناسب في ظل المنافسة 	
۰٫۰۰۰ دالـــة عـــــد مستوى ۱۰٫۱	4,741	117 117	11,V V	-, ,	79,1 17	η,λ γ	79,1 -	٪ ٢ ـ التدريب المستمر لتخفيض التكلفة ووضع السعر المناسب بحيث يمكن مناضة المنتجات الأخرى	
		4£,7	۵,۸	-	19,1	٣٠,٤	-	ž.	

استراتيجية جديدة التصدير واستراتيجية مديدة التصدير الفات ال

لقد عانت صناعة الغزل والنسيج في مصر خلال السنوات الأخيرة ، من عجزها عن السير مع ثورة التكنولوجيا الحديثة ، وعلى الرغم من هذه المعاناة فإن ربع صادرات مصر إلى العالم الخارجي تأتي من هذه الصناعة ، ولذا فإن هذه الصناعة التصديرية والهامة للاقتصاد القومي ، يلزمها الكثير لكي تعود للحياة من جديد في شكل مليارات من الجنيهات بالإضافة إلى عدد من السنوات لتحديثها ، وبذلك يتم إنقاذها وتجديدها وتأهيلها لتخطى معاناتها والوصول إلى أحدث ما وصلت إليه هذه الصناعة على المستوى العالمي ، ثم وضع تصور مستقبلي لهذه الصناعة وتدعيم دورها التصديري والتسويقي للوصول بها إلى المستوى العالمي وزيادة حصيلة البلاد من العملات الأجنبية وزيادة القيمة المضافة للاقتصاد القومي، وفيهما يلي بيان بمتطلبات البحث لبلوغ الأهداف التصديرية والتسويقية المطلوبة للصناعة النسيجية في مصر ٠

أولاً: مشكلة البحث: _

القصور الواضح في عمليات تطور المنتجات النسيجية في الشركات القائمة بالصناعة النسيجية في كل فروعها (القطنية - الألياف الصناعية - الصوف) مما يجعلها لا تؤدى الغرض منها ، وبالشكل الذي يؤثر على اداء المنتجات الحديثة خاصة في مجال التسويق

والتصدير ولذا فإنه يجب الإجابة على السؤالين الآتيين:

- ا حل عملية تطور المنتجات في شركات الغزل والنسيج تتم بالشكل الذي يجعل هذه المنتجات تتواثم مع المتطلبات التصديرية المطلوبة في السوق العالمية ؟
- ٢ ـ ما هو المدخل التسويقى المناسب لعملية تطوير المنتجات النسيجية ، ومتوافقاً مع السياسات التسويقية المتكاملة والتي تهدف في المقام الأخير إلى تنمية الصادرات النسيجية في ظل تحديات الجات (منظمة التجارة العالمية متعددة الأطراف) ؟.

ثانياً: أهداف البحث: -

يهدف البحث إلى:

- ا التعرف على طبيعة الظروف المحيطة بمستقبل الصناعة النسيجية في مصر ، من خلال الإلمام بهــذه الظروف في شكل مــقـدم وبيــان الوضع الحإلى لهذه الصناعة والأوضاع الجديدة لتحرير التجارة في مجال المنتجات النسيجية في ظل اتفاقية الجات .
- تسمى الآن منظمة التجارة العالمية -World Trade Or) WTO (anization)
 خاتم المجتمع (عمينة المجتمع المجت

- ٢ ـ التوصل إلى معالجة مشكلات ومعوقات صناعة
 وتسويق المنتجات النسيجية لمواجهة تحديات
- التوصل إلى المدخل التصديرى والتسويقى
 المناسب من خلال وضع استراتيجية جديدة
 للنهـوض بتنمية إدارات وتسـويق المنتـجـات
 النسـيجـية ، بحيث تكون قادرة على مواجهة

تحديات الجات (منظمة التجارة العالمية).

ثالثاً : فروض البحث : ــ

اتفاقية الجات .

 أ _ توضيح كامل لظروف الوضع العإلى للصناعات النسيجية في مصر ، والأسباب التي أدت إلى تراجع وضعها بالنسبة للاقتصاد المصرى ، وتدنى صادراتها إلى العالم الخارجي.

ب ـ بيان وضع الصناعـة النسـيجـيـة فى مـصـر ، وإمكانيــات تصـديرهـا إلى العـالم الخــارجى فى ظل المـراحل القـادمة لاتقـاقـية الجـات وتوضيح المـوقف التنافسي لهذه الصناعة ، وصعوية عدم تففيذ قرارات أو تأجيل مراحل اتفاقية الجات .

جـ بيان العـ وامل التى تؤثر بصـ ورة إيجابيـة على
 الصناعة النسيجية فى مصر لمواجهة آثار اتفاقية
 الجات على الصناعة النسيجية فى مصر لمواجهة آثار
 اتفاقية العات

 د . وضع استراتيجية شاملة للنهوض بتنمية صادرات وتسـويق المنتـجـات النسـيـجـيـة ، من خـلال بيـان المشكلات التى تواجه هذه الصناعة المقترحة وزيادة القدرة التنافسية فى الأسواق العالمية لهذه الصناعة .

رابعاً: منهج البحث: _

١ _ المنهج الوصفى:

والذى يهدف إلى جمع الحقائق والبيانات حول ظاهرة معينة وتحليل الحقائق أو البيانات تعليلاً دقيقاً وتفسيراً كافياً لاستخلاص الدلالات والنتائع من أجل الوصول إلى تعميمات بشأن الموقف أو الظاهرة موضع الدراسة للاستفادة منها مستقبلاً .

٢ _ المنهج التاريخي: _

حيث تم جمع المعلومات ورصد احداثها التى وقعت في الفترة الماضية وتحليلها تحليلاً دقيقاً ، وتحديد العقائق والقرائن التاريخية والريط المنطقى بين هذه العقائق للوصول إلى نتائج عملية عن هذه الفترة والوقائع المحيطة بها ثم وضع التصور المستقبل من خلال استقباء هذه القرائن والحقائق والخروج بالتوصيات المترتبة على هذا الاستقراء .

ويعد أن تم بيان مشكلة البحث وأهدافه والفروض التى سيقوم عليها ، والأسلوب المستخدم فى البحث فإن الدراسـة فى هذا الموضوع سوف تتمحور حول ما يلى : ـ

أولا: مستقبل صناعة المنتجات النسجية في مصر. ثانيا: مشكلات ومعوقات صناعة المنتجات النسجية في مصر.

ثالثاً : معالجة مشكلات ومعوقات صناعة وتسويق المنتجات النسجية لمواجهة تحديات اتفاقية الجات .

رابعا : وضع استراتيجية جديدة للنهوض بتنمية صادرات وتسويق المنتجات النسجية، قادرة على مواجهة تحديات الجات (التجارة الدولية متعددة الأطراف).

ولأغراض الدراسة ، سيتم توضيح هذه المحاور وفق الترتيب الذى سبق إبرازه آنفا . وذلك على النحو التإلى:

أولا : مستقبل صناعة المنتجات النسجية في مصر:

أ_مقدمة،

تعد صناعة الفزل والنسيج في مصر من اهم الصناعات التي تمثل جانبا كبيرا من الاقتصاد المصرى، حيث تستحوذ هذه الصناعة على نحو مليون عامل ، اي ما يعادل ٣٠٪ من إجمالي القوى العاملة في القطاع الصناعي ، ويتوزعون بين ٣٠٠ الفعال في شركات قطاع الأعمال العام والباقي موزعون على شركات القطاع الخاص .

هذا وتتسم الصناعة النسجية بأنها صناعة كثيفة العمالة مقارنة بالصناعات الأخرى ، ويرجع ذلك إلى عوامل متعلقة بتعدد مراحل الإنتاج ، وارتفاع معامل التشغيل في مقابل معامل رأس المال في أغلب الأحسيان ، إلا أن هذا لا يمنع من كسون التطور التخويوجي (معامل رأس المال) المتمثل في الآلات والارتفاع الكبير في أسعارها ، قد ساهم في تحويل هذه الصناعة في السنوات الأخيرة إلى صناعة نتصف بكثافة استخدام رأس المال) ، وارتفاع التكاليف والنفقات الاستثمارية .

وعلى الرغم من وجود مبادرات اولية لإنشاء هذه الصناعة في مصر إبان عهد محمد على باشا ، من آجل تأمين حاجة الجيش المصرى في ذلك المهد ، إلا أن البدالة الحقيقية لقيام صناعة نسجية في مصر ثابتة ومستقرة ، كانت في عام ١٩٢٧ والذي يوافق أسم علمية واقتصادية ، ثم كانت الحرب العالمية الشائية في عام ١٩٢٧ هي نقطة الإلطائق والتحول لهذه الصناعة ، حيث قام بعض المستمرين المصريين ، بالإضافة إلى مجموعة شركات بنك مصر ، بإنشاء على عدة شركات بنك مصر ، بإنشاء على عدة شركات بنك مصر ، بإنشاء

الاكتفاء الذاتى فى المنتجات النسجية ، حيث منعت الحرب وصول المنسوجات إلى مصر ويخاصة من بريطانيــا ، والتى كـانت تعـد مصــر من أهم أسواق صادراتها من المنسوجات عموما (١) .

ومع حلول عــام ۱۹۹۱ ، الذي تم فـــــه تأمــــم جــمـــــع شركات الغزل والنسيّج القائمة ووضعها تحت إشراف الدولة ، ولم يستثن من التأميم إلا الشركات الصغيرة الحجم و ذات الآلات بدائية التصنيع .

ب. تطور الصناعات النسجية المصرية: إن المتتبع لتطورات الصناعات النسجية في مصر، يتبين له أنها ما زالت من أهم الصناعات المصرية وإن لم تكن أهمها بإطلاق المسنى ، نظرا لكونها من الصناعات المتكاملة(*) ، حيث تتم جميع مراحلها داخل مصر ، مما تحقق معه قيمة مضافة للاقتصاد القومي (**) . هذا فضلا عن حجم العمالة الكبير الذي تستحوذ عليه ، بالإضافة إلى حجم الاستثمارات في هـنه الصناعة ، والتي تقدر حاليا بما يقرب من

وقد انعكس هذا الوضع على أن تصبح الصناعـات النسجية والمـلابس الجاهزة إحدى ركائز الاقتصاد القومى من خلال البيانات التالية :

۳۰ ملیار جنیه مصری .

- يبلغ حجم الاستثمار في هذه الصناعة حوالي ٢٩ مليار جنيه مصري.
- يمثل إنتاجها حوإلى ٢٥٪ من اجمالى المنتجات المصرية (بدون المنتجات البترولية).
- (۱) المجالس القومية المتخصصة ، دراسة عن صناعة الغزل والنسيج والملابس وتطويرها ، القاهرة ، ديسمبر ١٩٩١ ، ص١١٣
- (م) تشمل صناعات (الغزل والنسيج والتريكو ومعالجات كيميانية ، ملابس جاهزة).
- (م) بعول رقم (۱) (تطور القيمة المضافة الصافية في الصناعة النسبية ونسبتها إلى إجمالي قيمة الصناعات التحويلية)

- يمثل حجم منشآتها نحو ۲۰٪ من إجمالي عدد منشآت الصناعات التحويلية()
- تعد ثانى أكبر قطاع صناعى فى مصر بعد قطاع
 الصناعات الغذائية .
- يبلغ حجم العمالة بها ٣٠٪ من إجمالي القوى
 العاملة في مصر(١٠٠).
- تبلغ قيمة صادراتها حوإلى ٢٥٪ من إجمالى قيمة
 الصادرات المصرية .
- ـ صناعـة متكاملة الحلقـات (غـزل ـ نسيج ـ تريكو ـ ممالجة كيميائية "أصباغ". ملابس جاهزة)
- كما يمكن توزيع طاقاتها الانتاجية بين قطاع الأعمال المام والخاص والاستثماري على النحو التإلى (¹):
- _ قطاع الغزل: ٩٠٪ قطاع أعمال عام +١٠٪ قطاع خاص واستثماري .
- _ قطاع النسيج والتجهيز: ٦٠٪ قطاع أعمال عام + ٤٠ ٪ قطاع خاص واستثماري .
- _ قطاع السريكو: ٤٠٪ قطاع أعمال عام + ٦٠٪ قطاع خاص واستثماري .
- _ قطاع الملابس الجاهزة: ٣٠٪ قطاع أعمال عام + ٧٠ ٪ قطاع خاص واستثماري.

ولما كان من خلال البيانات السابقة قطاع الأعمال العام هو المسيطر على 40% من إنتاج الغزل ، 10% من انتاج الغزل ، 10% من انتاج الغزل المستوجات والتجهيز ، فإن هذه الصناعة قد تأثرت بالظروف العامة التى تصرص لها الاقتصاد المصرى خلال فترة الستينات وحتى أواخر السبعينات من القرن العاضى ، لارتباط الصناعة عموما بالفكر السائد حينذاك، والذي كان يهتم في المقام الأول بتوفير احتياجات المواطن محدود الدخل ، أي تلبية حاجة السوق المحلى . سواء من قبل وحداسة وأن هذه العام أو منشات القطاع الخاص . خاصة وأن هذه المترة المسمت بتقييد حرية الاستيراد حتى بداية

التسعينات ، فضلا عن المشاكل التى تعرض لها القطاع العام بصفة عامة من أعباء تمثلت فى زيادة العمالة وزيادة الأجور ، مما ترتب على ذلك فى النهاية إلى زيادة حجم الديون على شركات النسيج من جراء السحب على المكشوف .

وكان من محصلة هذه الأعباء والالتزامات ، أن فشلت بعض السياسات عن مـلاحقـة الصناعـة النسـجيـة للتطور التكنولوجي الكبــيـــر الذي طراً على هذه الصناعـة عالميا ، خاصـة في مجال صناعـة الألياف سواء قطنية او المخلوطة أو الصناعية .

ومع تبنى مصر لسياسة الإصلاح الاقتصادي في عام 1991 ، والتي اشتملت على مجموعة من السياسات والإجراءات الاقتصادي المستملت على مجموعة من السياسات الاقتصادي للأسعار وصولا للأسعار الاقتصادية ، وكذا الانتتاح على العالم الخارجي ، إلا أنه قد نتج عن هذه السياسات والإجراءات بعض الآثار السلبية التي كان من شانها إضعاف الميزة التتافسية للصناعات النسجية في مصر ـ والتي اكتسبتها في ظل نظام كامل للحماية ويمكن بيان الأسباب التي أدت إلى هذا الوضع والمتمثلة فيما يلى () :

ارتفاع تكلفة القوى المحركة ومصروفات التشغيل
 كانعكاس حقيقى لتحرير الأسعار ومدخلات
 الإنتاج (الفزول - القوى المحركة - الأجور).

- (-) جدول رقم (۲) (تطور عدد منشأت الصناعة النسجية وأهميتها النسبية إلى منشأت الصناعات التحويلية)
 (-) جده أن رقم ۳ (تطور حجم العمالة والأجور قب صناعة الفذار
- (٠٠) جدول رقم ٣ (تطور حجم العمالة والأجور في صناعة الفزل والنسيج) .
- (۱) المستدوق الاجتماع للتنمية ، ندوة دعم صناعة المنسوجات من منظـ سور المشـروعات الصغيرة والمتوسطة في شوء السـماح بالاســـتيراد ، الاتجاهات الحديثة في الصناعة والتجهيز ٢٠٠٣ ص ٢.
- (٧) البنك الأهلى المسصرى إدارة البحوث الاقستصادية النشرة الاقتصادية ، الصناعات النسيجية فى مصر ، المجلد (٥٠) ، العدد (٤) ، القاهرة ، ١٩٩٧ ، ص ١٤ .

- ٢ ـ اختلال الهياكل التموينية للمديد من شركات قطاع الأعمال المام وتحقيقها لخسائر (٠٠٠٠).
- ٣ ـ ظهور برنامج الخصخصة لوحدات قطاع الأعمال العام في مجال الصناعة النسجية، بعد منتصف التسبعينات مما أدى إلى توقف الاستثمارات الموجهة لتطوير أو إعادة تأهيل هذه الوحدات الإنتاجية والتي تمثل الشريان الرئيسي لهذه المناعة .
- د ارتضاع قيمة المخزون السلمى من قطاع الغزل
 والنسيج مما ألقى بعبء عنيف على عملية
 تصريف هذا المخزون
- وبجانب هذه الأسباب كان هناك العديد من المتغيرات الدولية التى أثرت بدورها على أوضاع هذه الصناعة ، وتتحصر في الآتى :
- اختفاء الكيان الاقتصادى (الكوميكون) ، والتى
 كانت تعتبر سوقا أساسية وتقليدية للمنتجات المصرية ، خاصة في مجال صناعة الغزول بجميع أنواعها .
- ضخامة حجم المشروعات والاتجاه إلى الكيانات الكبيرة خاصة في ظل التوجه نحو التكتلات الدولية (السوق الأوربية المشتركة) على سبيل المثال.
- اتجاء الصناعات العالمية إلى الحصول على
 المكون المناسب بغض النظر عن المصدر (مثلما
 يحدث في صناعة مدخلات الحاسبات الالية
 والبرمجيات).
- ارتفاع أجور العمالة في الدول الصناعية الكبرى في
 مما دفع أصحاب الشركات الصناعية الكبرى في
 هذه الدول إلى التخلص من الصناعات كثيفة
 العمالة وتوجيهها إلى الدول الأقل نموا (دول
 جنوب شرق آسيا مثل ماليزيا ، أندونسيا ، الغلبين
 ، تايلاند . . . الخ).

- جـ المراحل التدريجية لتحرير تجارة المنتجات
 النسجية المصرية في ظل اتفاقية الجات:
- لقد جاء توقيع مصر على اتفاقية الجات عام ١٩٩٤ ، إذ إن ليضع تحديا وعبئا جديدين على هذه الصناعة ، إذ إن نظام التجارة الدولية فى مجال المنتجات النسجية كانت تحكمه قواعد بنود اتفاقية المنسوجات والتي تسمح بالقيود الكمية او القيمية بهدف حماية الصناعة المحلية ، ومن الجدير بالذكر أن قيمة التجارة المالمية للمنسوجات تعادل من ٨ ١٠٪ من إجمالي التجارة العالمية للسلع (١).
- هذا وقد تضمنت الوثيقة الختامية لجولة أوروجواى ، ـ
 اتفاقية خاصة بالمنسويجات ـ والتي كانت تسمح
 بالتطبيق التدريجيي لبنود الاتفاقية وفقا لخطوات
 توفيقية متفق عليها على مدى عشر سنوات ، وينص
 الاتضاق على إدماج المنتجات التي يغطيها ملحق
 الاتفاق بما فيها المنتجات الخاضعة لقيود اتفاق
 الألياف المتعددة في اتفاقية الجات على أربع مراحل
 وقق ما يلي(ه) :
- فى بداية يناير ۱۹۹۰ ، أدمج فى اتفاقية الجات ۱۹۹۵ ، منتجات تمثل مالا يقل عن ۱٦٪ من إجمالى واردات عـام ۱۹۹۰ من المنتـجـات الخـاصـة بالمنسـوجـات والملابس (الواردة فى ملحق الاتفاقية وفقا لبنود

المرحلة الأولى:

- (4) زادت ديون قطاع الأعمال العام تجاه الجهاز المصرفى والتي نتجت في أغلب الأحيان عن زيادة السرنيات والأجور للعاملين في هذا القطاع فشدلا عن زيادة العوادم من مدخلات الإنتاج (المواد الذاء) . وقد ادى هذا إلى بيع بعض الوحدات الضاسرة من هذا القطاع وإعادة هيئلته وينضح ذلك من الجدول رقم (4) الخاص بـ حصيلة بيع شركات الغزل والنسيج والعلابس الجاهزة حتى 1/ / / ١٩٠٨. (1) البنته الأطل المصرى إدارة البحوث الاقتصادية ـ مرجع سبق فكره من ١٥.
- (••) جدول رقم (سراهل دمج تجارة المنسوجات والسلابس فى الاتفاقيات متحدة الأطراف ضمن منظمة التجارة العالمية (الجات مسابقاً)

النظام المنسق لوضع السلع وترميـزها) ولقـد شـملت المنتجات الواجب إدمـاجها ، تلك التى تنتـمى إلى كل فثة من الفثات الأربم التالية :

- الخيوط المفزولة (الألياف).
 - ٢ _ الغزول.
- تدون النسجية الجاهزة (الأقمشة).
 - ٤ _ الملابس.

المرحلة الثانية: تطبق من أول يناير ٩٨ حيث يتم دمج مالا يقل عن

تطبق من أول يناير ٨٨ حيث يتم دمج صالا يقل عن ١٧٪ من إجمالى واردات الأعضاء فى عام ٩٠ ، من المنتجات المشار إليها فى الملحق ، على أن تشمل النئات الأربع المتضمنة المرحلة الأولى .

المرحلة الثالثة ،

اعتبارا من أول يناير عام ٢٠٠٢ ، يتم دمع مالا يقل عن ١٨٤٨ ، من ١٨٩٠ ، من اجــمـالى واردات عــام ١٩٩٠ ، من المنتــجــات النســجــيــة الواردة في الملحق الخــاص بالاتماقية بنفس القواعد السابقة للدمج الأول والثاني.

المرحلة الرابعة :

اعتبارا من أول يناير عام ٢٠٠٥ ، يتم دمج قطاعات المنسوجات والملابس بالكامل فى اتفاقية جات ١٩٩٤ ، بحيث تكون جميع القيود المفروضة بموجب الاتفاق الحإلى لاتفاقية المنسوجات والملابس قد أزيلت بالكامل .

تأثير تنفيذ اتفاقية منظمة التجارة العالمية (الجات) على تجارة المنسوجات والملابس الجاهزة:

إن تخفيضات التعريفة على المنسوجات والملابس قد تؤدى إلى زيادة الصادرات المصرية أكثر منها زيادة فى الواردات ، ولذا فإن الاتفاقية سعت أيضا إلى معالجة محدلات نمــو الحـصص بالنســــة لهـــذا القطاع

(المتسوجات والمالابس الجناهزة) ، ويتم هذا من ناحية ترتيبات الألياف المتعددة (MFA) ، ومن ناحية أخرى لتسهيل تكامل المنتجات في منظمة التجارة المالمية (Wto) (الجات) ، وهذا يعنى زيادة نمو صادرات منتجات المنسوجات والملابس من الدول المقيدة بالعصص مثل مصر ، وانخفاض نصيب الصادرات بالنسبة للدول غير المقيدة بالحصص .

ومن المعروف أنه بمجرد دخول المنسوجات والملابس تحت رعاية منظمة التجارة العالمية (الجات) فإنها لن تكون عرضه لأى حصص ، وهذا ما سيؤدى بالتإلى إلى تغيرات كبيرة محتملة في السوق العالمي للمنسوجات والملابس ، إلا أنه توجد صعوبة في قياس هذه التأثيرات على مصر ، ومن الصعب قياس الأثر على الدول النامية بعد إلغاء الحصص في عام ٢٠٠٥ ، لأن تلك التأثيرات غير مؤكدة بسبب أن السوق العالمي كان مقيداً بسنوات عديدة على الرغم من ذلك قد أوضح البعض أن الإلغاء الكلى للتعريفات والقيود سيضاعف صادرات الدول النامية إلى الدول الصناعية ذات المنافسة الأقل ، والتي ستخسر جزءا كبيرا من أسواقها ، بسبب زيادة معدلات نمو الحصص المتفق عليها بـ ١٦٪ سنويا خلال الفترة من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٥ ، وعلى سبيل المثال: إذا كان معدل نمو الحصة الموجودة حاليا ٦٪ ، فإنه طبقا للاتفاقية سيكون معدل النمو ٦,٩٦٪ خلال الفترة الأولى (١٩٩٥ / ١٩٩٨) ، ٧,٨٪ خلال الفترة الثانية ، ١١,٠٥ خلال الفترة الثالثة مما يعنى زيادة معروض التصدير من المنسوجات والملابس المصرية (١).

(۱) إبراهيم مسعد الأطروش ، صناعة المنسوجات، والسلايس الجاهزة ، في ظل اتفاقية الجات ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة طنطا ، ۲۰۰۳ ، ص ۱۵۷ .

ثانيا : مشكلات ومعوقات صناعة المنتجات النسجية في مصر:

لقد قامت مصر بالفعل بتقديم قائمة البنود الخاصة بالمنسوجات التى يمكن تحريرها (بنسبة ١٦٪) كمرحلة أولى للدمج ، وذلك إلى جهاز مراقبة المنسوجات (وهو الجهاز المسند إليه الإشراف على تتفيذ بنود الاتفاق ، وبعث جميع التدابير والإجراءات اللازمة في إطار منظمة التجارة المالمية) . إلا أنه عند بدء تطبيق المرحلة الثانية في مطلع عام ١٩٩٨ ، ظهرت معارضة قوية ومطالبة بتأجيل هذه المرحلة لصعوبة الموقف التنافسي لصناعة الغزل والملابس الجاهزة في مصر ، وهذا الراي قد دعمه أصحابه بالحجج التالية (١٠):

- الارتفاع الكبير في أسعار القطن الخام (الزهر)
 نظرا لتحرير أسعاره ، مما يساعد على صعوية
 الموقف التنافسي للصناعة النسجية في مصر ،
 فضلا عن ارتضاع أسعار فائدة تمويل هذه
 الصناعة مقارنة بالعديد من الدول المنافسة
 (الهند، باكستان ، الصين)
- إن الصناعات النسجية محملة بأعباء كثيرة فهناك ١٤ نوعا من الضرائب أو الرسوم مما يضيف أعباء عليها ويجعلها فى النهاية فى وضع غير تنافسى.
- تحميل المعدات والآلات الرأسمالية بضريبة
 المبيعات ، ومواكبة ذلك بالارتفاع المتوالى في
 خدمات التشغيل والنقل (الحركة) .
- غ _ زيادة المسعروض في السوق من الأقسشة والملابس الجاهزة خاصة في ظل تزايد ظاهرة الأقيشة المهرية مما يؤدي في النهاية إلى زيادة أرصدة المخزون من هذه الصناعة .

- م ضخامة حجم المديونية الذي تماني منه معظم
 الشركات في مجال الصناعة النسجية ، مما
 يحدوا بها إلى اللجوء إلى السحب على
 المكشوف ، وعلى هذا فإن رفع الحظر في
- الوقت الحاضر سوف يؤدى إلى زيادة الخلل فى هذه الشركات بما يصعب من عملية الخصخصة - تقادم الأصول الإنتاجية لدى معظم الشركات
- النسجية ، مما يؤدى إلى تدنى فى نوعية المنتج بالمقارنة بمثيله من المستورد .
- عدم توافر الخبرات الفنية التسويقية اللازمة
 لتسويق المنتجات مما يؤدى إلى فقد ميزة توافر
 الأيدى الماملة فى هذا المجال.
- ٨ ـ فقدان الصادرات المصرية لجزء من أسواقها الخارجية على أثر التحولات الكبيرة في بلدان الكتلة الشرقية (دول منظمة الكومكون سابقا) ومنافسة العديد من دول جنوب شرق آسيا للمنتجات المصرية في هذه الأسواق ، بالإضافة إلى تواجد بعض الصعوبات في العملية التصديرية نظرا لفرض بعض الدول لقيود جديدة ، فيما يتعلق بقواعد المنشأ أو توجيه الاتهام للصادرات المصدرية بالإغراق(*) في بعض الأسواق .

⁽۱) اليئك الأطلى الصوبى إذارة البحوث الاقتصائية - مرجع مبيق فكوه ص ١٠٤. (۱) تعتبر المسلمة مسئولية إذا كان مسمو تصديد ما الزسليم المسمشي المي الدولة المستصدرة أكل من قيستها العادية (في يلا المنتشأ الو العصدو) ولقد تعرضت مصد لقضايا الإخراق من قبل الاتصاد الأوروبي ومن التهر دفة القضايا :

_ قضية الملاءات المصرية في توفير 199V.

قضية المنسوجات المصرية غير المصبوغة في أكتوبر ١٩٩٨.

_راجع ذلك في ، البنك الأهلى المصرى إدارة البحوث الاقتصادية _ النشرة الاقتصادية ، الإغراق حجر عثرة تعوق تنامى الصادرات المصرية ، المجلد (١٥) ، العدد (١٣) ، ١٩٨٨ ص ٧ ـ ٨ .

عدم الاهتمام الكافئ بالبحث العلمى ، فيما
 يختص بجانب المعالجات الكيميائية أو
 الميكانيكية الخاصة بالتجهيز النهائى .

١٠ ـ ارتفاع نسبة الفاقد، وعدم الاستغلال
 الصحيح للطاقات المتاحة .

۱۱ ـ عدم تطوير الإنتاج المصرى بما يتناسب
 ورغبات ومتطلبات الأسواق الخارجية

وعلى الرغم من أن الاسبباب والمشكلات السابقة لها جدارتها وموضوعيتها ، إلا أن الواقع المعاش يثبت أن المنوط بهم الإشراف على صناعات نسجية في مصر ، لم يستغلوا الفترة السابقة والتي تقدر بما يقرب من عشر سنوات في إعادة هيكلة هذه الصناعة ، واتخاذ التدابير التي من شأنها تقوية وتحسين القدرة التافسية والتسويقية لها في الأسواق الخارجية ، بل تم الركون إلى إمكانية تأجيل شتح باب الاستيراد لفترة أخرى بدلا من العمل إلى الحلول القاطعة والبدء في تنفيذها بصورة فعلية ، مع العلم أنه من الصعوبة الواضحة تأجيل فترات التنفيذ للعديد من الأسباب والتي من أهمها ما هو آت :

إن مصر قد وقعت بالفعل على اتفاقية
 الجات ، ومن هنا وجب عليها الوفاء
 بالتزاماتها ، وترتيب البيت من الداخل
 ،ومواجهة المشكلات بصورة واقعية بدلا
 من تأجيلها .

إن كافة البدائل والتسهيلات التى أفردتها
 اتفاقية الجات ـ للتأجيل ـ لا تتوافر ووضع
 مـصـر فى الوقت الحـاضـر إذ لا يمكن

فرض نظام الحصص ، حيث إن ذلك لا يتم العمل به إلا بعد اتخاذ الخطوات التى تضمنها اتفاق الوقاية من حيث إثبات الضرر الناتج من زيادة الواردات بصورة غير طبيعية ، سواء مطلقة أو نسبية ، وو مالم يثبت حتى الآن بالنسبة لمصر.

آن التفاوض مع باقى الدول الأعضاء فى
 هذا المجال سوف يفتح الباب لباقى
 الدول الأعضاء لاتخاذ إجراءات مضادة
 لحماية مصالحها هى الأخرى.

٤ _ إن فتح باب الاستيراد طبقا للتعهدات

السابقة في ظل اتخاذ العديد من الإجراءات اللازمة يؤكد على التزام مصر بالتمسك بتعهداتها الدولية ومدى حرصها على الاستمرار في تنفيذ برنامج الإصلاح الاقـتـصادى ، خاصة وأن فـتح باب والمواعيد المّسبقة سوف يؤدى إلى زيادة المنافسة وإمكانية رفع الكفاءة الاقتصادية والانتاجية في مجالى : تخصيص الموارد ، والوصول بالمنتج إلى مستويات مرتفعة بسعر تنافسى ، مما يمكن مصر من فتح الصدرات ويتيح للمستهلكين في الداخل الحصول على منتجات ملائمة بأسعار العاسة .

وسنوالى استكمال هذا البحث في العدد القادم

نماذح قياس وعاء الضريبة العامة على المبيعات

دکتور/ **مدمد عباس بدوی**

أستاذ المحاسبة والضرائب _ كلية التجارة _جامعة الإسكندرية عمـيد كلية التجــارة بدمنهـــور (السابق)

استُكماكً لما سبق نشره في العدد السابق

وياستقراء النصوص السابقة يمكن عرض أسس تحديد الوعاء بالنسبة للسلع المستداولة بالمناطق والمدن والأسواق الحرة سواء الواردة إليها أو الصادرة منها ، وذلك على النحو التالى: (أ) السلع المستوردة من الخارج: ويعد تعريف السلع المستوردة وياستعراض المادة رقم (٧) ورقم (٨) من القانون ، والمادة (٥) من اللائحة التنفيذية للقانون المعاملة الضريبية لهذه السلع بالتفرق بين الحالات الآتية :

الحالة الأولى: وهى حالة السلع التى تقوم باستيرادها المشروعات العاملة فى المناطق والمدن والأسواق الحرة لاستخدامها كمستلزمات إنتاج للنشاط المرخص به . الحالة الثانية: وهى حالة السلع التى تقوم المشروعات العاملة فى المناطق والمدن والأسواق الحرة باستيرادها من الخارج بغرض الاستهلاك أو بغرض الإتجار .

الصالة الثالثة: وهى حالة السلع العابرة، وتتمثل هذه السلع فى بضاعة ترد من الخارج إلى الدولة فى مسرحلة تبدأ وتنتهى خارج

حدودها دون أن تتداول داخل البلاد ، وقد يعدث ذلك بنقل تلك البضاعة من سفينة إلى أحسرى في نفس الميناء أو ميناء آخر ، أو بإيداعها المخازن المعدة لذلك بالدائرة الجمركية حتى تصدر إلى الخارج .

ولما كانت البضاعة العابرة غير معدة أساساً للاستهلاك المحلى فإن العادة (٢/٧) قضت بعدم استحقاق الضريبة عليها شريطة أن يتم نقل هذه البضاعة باتباع الإجراءات والشروط والضمانات المعمول بها في شأن الضريبة الجمركية فيما يختص بالسلع الخاضعة للرقابة الجمركية (١).

وهو ما يعنى أنه فى حالة عدم اتباع الإجراءات أو توافر الاشتراطات والضمانات هذه ، أو طلب صاحب الشأن الإفراج عن البضاعة العابرة لسحبها داخل السوق المحلى دون تصديرها ، فإن الضريبة الجمركية تستحق عليها وكذلك الضريبة العامة على المبيعات ، وفي هذه الحالة يتم قياس الوعاء الخاضع للضريبة باستخدام النموذج رقم (٢) سالف الذكر ، حيث

(1) راجع هذه الإجراءات والشروط، والضمانات في : فتحى عبد السلام ، محمد عبدالرحمن ، التشريمات الجمركية في عبوء الفقه والقضاء ١٩٩١ ، ص ٢١٨٠ .

تعامل ضريبياً نفس معاملة السلع المستوردة من الخارج .

الحالة الرابعة: وهى حالة السلع التى تخضع لنظام السماح المؤقت ، فإن هذه السلع عادة ما تكون مواد أولية يتم استيرادها من الخارج بغرض تصنيعها داخل البلاد ، أو سلع غير تامة الصنع لاستكمال تصنيعها ، أو سلع تامة الصنع لأجل إصلاحها داخل البلاد .

وهذه السلع يتم إعضاؤها مؤقتاً من الضرائب الجمركية وغيرها من الرسوم الأخرى بنص المادة رقم (٩٨) من قانون الجمارك رقم (٩٦) لسنة ١٩٦٣ ، شريطة أن يقوم المستورد بإعادة تصديرها في صورتها الجديدة خلال سنة من تاريخ الاستيراد ، فإذا انفضت هذه المدة دون إتمام ذلك أصبحت الضرائب الجمركية المستحقة عليها واجبة الأداء .

هذا وتتم المعاملة الضريبية للسلع التى تخضع لنظام السماح المؤقت بالنسبة للضريبة العامة على المبيعات وفقاً لنص المادة (٢/١) من قانون ضريبة المبيعات التى تقرر تطبيق القواعد المتعلقة بالأنظمة الجمركية الخاصة المنصوص عليها في قانون الجمارك ، وذلك بالنسبة للسلع المستوردة التى لم يرد نص في قانون ضريبة المبيعات يوضح أحكام معاملتها ضريبياً .

وعلى ذلك فإنه إذا لم تستوف الاشتراطات عليها ويتحدد وعاؤها بنفس النموذج رقم (٢) المستخدم لقياس وعاء السلعة المستوردة من الخارج.

(ب) السلع المشتراة من السوق المحلى:

ويقصد بها السلع التى تقوم المشروعات الماملة داخل المناطق والمدن والأسواق الحرة بشرائها من السوق المحلى لاستخدامها فى مزاولة نشاطها المرخص به داخل هذه المناطق ، ويتم معاملة هذه السلع لأغراض ضريبة المبيعات معاملة السلع المصدرة للخارج ، وذلك وفقاً لما تقضى به المادة (٥/ثانياً) من اللائحة التتفيذية للقانون .

وعلى ذلك فإن الضريبة المستحقة على هذه السلع تعامل معاملة البضاعة المصدرة للخارج التى يتم معاملتها ضريبياً وفقاً لما تقضى به المادة (١/٧) من القانون ، وذلك كما سنوضح فيما يلى : ـ

٣/٣ السلع الصادرة من المناطق والمدن والأســواق الحرة:

وتتمثل هذه السلع فيما تقوم المشروعات العاملة في المناطق والمدن والأسواق الحرة بتصديرها للخارج وكذلك ما تقوم ببيعه في السوق المحلى ، وتتم المعاملة الضريبية لكل من هذه السلع على النحو التالى :

(أ) السلع المصدرة للخارج:

ويقصد بها السلع التى يتم تصنيعها بمعرفة المشروعات العاملة داخل المناطق والمدن والأسواق الحرة فى حدود ما رخص لهذه المشروعات .

بالرجوع إلى قانون الجمارك رقم (٦٦) لسنة ١٩٦٣ نجيد أن الميادة رقم (٥) منه تقيضى بخضوع البضائع التي تخرج من الأراضي المصرية للضرائب الجمركية إلا ما ورد بشأنه نص خاص ، أي أن القاعدة العامة هي خضوع الصادرات للضريبة الجمركية باستثناء عدم خضوع بعض أنواع منها لهذه الضريبة وهي عشرة أصناف فقط وردت بالجدول (٢) في التعريفة الجمركية . حيث تخضع تسع منها لضريبة نوعية مضروضة على أساس الوزن القائم ، وتخضع سلعة واحدة فقط للضريبة على أساس نسبة مستوية من القيمة ، وبسبب الخلافات العديدة وما أثير من مشاكل مع المصدرين بشأن تحديد القيمة التي تخضع على أساسها هذه الأصناف للضريبة الجمركية ، أسندت وزارة الاقتصاد مهمة تحديد القيمة التي تفرض عليها الضريبة على الصادرات إلى مصلحة الجمارك ، التي أصدرت تعليماتها بقبول أسعار المصدر وفق الفواتير المقدمة

أما فيما يخص الضريبة العامة على المبيعات فإن المادة (١/٧) تقضى بخضوع هذه السلع للضريبة بسعر (صغر) ، وهو ما يعنى أن هذه السلع تخضع لضريبة المبيعات أصلاً وغير ممفاة منها ، ولذلك يستوجب الأمر تحديد وعاء الضريبة بالنسبة لهذه السلع على أن يكون سعر الضريبة عند ربطها هو (الصفر) لضمان عدم تحميلها بأى عبء ضريبي تحقيقاً لغاية المشرع

فى تشجيع الصادرات ، وذلك إلى جانب الميزة التى يمنحها المشرع للمكلف للتمتع بنظام خصم الضريبة الذى سيتم مناقشته فيما بعد . وعلى ذلك فإن وعاء الضريبة على السلع المصدرة للخارج يتم تحديده على أساس القيمة المحددة بفاتورة المصدر استرشاداً بما تقضى به تعليمات مصلحة الجمارك .

(ب) السلع المباعة داخل السوق المحلى:

ونقصد بها السلع التي تصنعها المشروعات العاملة في المناطق والمدن والأسواق الحرة وتقوم ببيعها بالأسواق المحلية داخل البلاد، وهو ما يعنى أنها تمثل سلعاً مستوردة من المنطقة الحرة التي صنعتها إلى الجهة التي ستقوم ببيعها بالأسواق المحلية ، وقد أوضحت المادة (٣/٨) من القانون خنصوع هذه السلع للضريبة ومعاملتها نفس معاملة السلع المستوردة من الخارج عند سحبها للاستهلاك والاستعمال المحلى وقد أوضحت المادة (٦/سادساً) من اللائحة التنفيذية للقانون أن تحسب الضريبة على السلع المصنعة في المناطق الحرة عند ورودها إلى داخل البلاد على أساس كامل قيمة السلعة مضافاً إليها الضريبة الجمركية المستحقة وغيرها من الضرائب والرسوم المفروضة ، وعلى ذلك يتم قياس وعاء الضريبة باستخدام نفس النموذج رقم (٢) الخاص بقياس وعاء الضريبة على السلع المستوردة من الخارج .

المبحث الثاني

أسس قياس وعاء ضربية المبيعات على الخدمات بالرجوع إلى نص المادة رقم (١/١١) من القانون رقم ١١ لسنة ١٩٩١ الذي أوردناه في بداية هذا الفصل ، يتضح أن وعاء الضريبة العامة على المبيعات بالنسبة للخدمات يتم تحديده على أساس القيمة الفعلية لما يؤدى من خدمات خاضعة للضريبة ، وقد أوضحت المادة (١/أولاً ورابعاً وخامساً) من اللائحة التنفيذية للقانون أن القيمة الفعلية للخدمة المؤداة تتمثل في إحدى قيمتين هما :

الأولى: القيمة المدفوعة فعلاً: وهى القيمة التى تم قياسها باستخدام طريقة التحديد المعلى السابق عرضها عند مناقشة أساس القياس الفعلى لوعاء الضريبة على السلع ، القيمة الثابتة بالفاتورة الضريبية التى حررها البائع المسجل إلى مشتر مستقل عنه والتي تشمل مقابل الخدمة دون أية ضرائب أو رسوم سيادية أخرى ، مع ملاحظة خصم الخصومات التجارية المتعارف عليها ، حتى تكون قيمة المدفوعة فعلاً

الثانية : القيمة المقررة : وهى القيمة التى يتم فياسها باستخدام طريقة التحديد التقديرى التى عرضنا لها عند منافشة أساس القياس الفعلى لوعاء الضريبة على السلع ، فبالنسبة للخـدمـات يكون لمـصلحـة الضـرائب على

المبيمات الحق فى تقرير ثمن الخدمة بالسعر المقابل السائد فى السوق مع اتباع الإرشادات التى سبق عرضها عند مناقشة طريقة تحديد قيمة السلعة تقديرياً .

وتوضع منشـورات مـصلحــة الضـريبــة على المبيعات كيفية تحديد الوعاء في بعض أنشطة الخدمات .

فعلى سبيل المثال استقر رأى مصلحة الضرائب بالنسبة للخدمات التى تقدمها الفنادق على ما يلى (١) :

- ١ ضريبة المبيعات تحصل على قيمة الفاتورة شاملة مقابل الخدمة ١٢ ٪ فقط.
- ٢ ـ لا تحصل ضريبة المبيعات على رسم
 العملية وضريبة الملاهى .
- ٢ ـ بقشيش الضريبة لا يخضع لضريبة المبعات .
- إيجار الفيديو وأجهزة العرض ، وإيجار قاعة الحفلات يخضع مقابلها لضريبة المبيعات باعتبارها خدمات ضريبية .
- ٥ إيجار غرف النزلاء يخضع لضريبة
 المبيعات بعد إضافة مقابل الخدمة .

وبشكل عام فإن ما يخضع لضريبة المبيعات هو كافة الخدمات التي تقدمها الفنادق .

وعلى ذلك يمكن تحديد القيمة الواجب الإقرار عنها بالنسبة للخدمات بصفة عامة بالنموذج رقم (٣) التالى :

⁽¹⁾ انظر المنشور رقم (22) لسنة 1991 الصادر من مصلحة الضرائب على المبيمات بتاريخ 1991/7/77 .

نموذج رقم (٣) قياس وعاء الضريبة للخدمات المحلية

قيمة الخدمة		××
يضاف ما يلى:		l
مقابل الخدمة (١)		××
إجمالي قيمة الفاتورة (القيمة الشاملة)		××
يستبعد (حسب الأحوال) ما يلى :		
رسوم البلدية	×х	
رسوم المجلس المحلى	××	
رسم التتمية	××	
ضريبة الملاهى	××	
ضريبة الدمفة	××	
		(× ×)
وعاء الضريبة		××

مثال رقم (۱) حالة تحديد وعاء الضربية على خدمات محلية:
إحدى شركات السياحة بالبواخر النيلية خلال
شهر يناير ۲۰۰۲؛ خدمات التسكين والإقامة
على البواخر ۲۰۰۰، خدمات التسكين والإقامة
على البواخر ۲۰۰۰، جنيه، قيمة الوجبات
خدمات آخرى ۲۰۰۰ جنيه ضريبة الدمغية
خدمات آخرى ۲۰۰۰ جنيه ضريبة الدمغية
مقابل الخدمة، فإذا كانت الشركة تضيف ۱۲ ٪
مقابل الخدمة، فإن وعاء الضريبة العامة على
المبيعات يتحدد كالتالى:

	جنيــه
خدمات تسكين وإقامة	٣٠٠٠٠
وجبات	10
خدمات النقل	٣٠٠٠
خدمات أخرى	
ضريبة الدمفة	
	0
١٢ ٪ مقابل الخدمة	7
وعاء الضريبة	٥٦٠ ٠٠٠

هذا ولعله يكون مفيداً أن نلخص حالات قياس وعاء الضريبة العامة على المبيعات التي سبق

عرضها في هذا البحث ، وذلك على نحو ما هو مبين في الجدول التالي :

1 _ السلع المصنعة محلياً:

وعاء الضربية: (القيمة المدفوعة فعلاً « القيمة البيعية الصافية »).

السند القانوني: المادة (١/٦) من القانون والمادة (١/أولاً وخامساً) من اللائحة التفيذية للقانون .

٢ _ السلع المستوردة من الخارج:

وعاء الضربية: القيمة سيف + الضرائب الجمركية + الضرائب والرسوم الأخرى . السند القانوني: المادة (٢/٦) والمادة (٢/١١) من القانون والمادة (٦/ثانياً

وخامساً) من اللائحة التنفيذية للقانون . ٣ _ السلع المتداولة بالمناطق الحرة :

// السلع الواردة للمناطق الحسرة:
 // (أ) السلع المستوردة من الخسارج:
 اللازمة لمزاولة النشاط المرخص به.

وعاء الضريبة: إعفاء ما عدا سيارات الركوب ، ويتحدد الزعاء بالنسبة لهذه السيارات القيمة سيف + الضرائب الجمركية + الضرائب والرسوم الأخرى .

(۱) يختلف مفهوم قيمة الخدمة عن مقابل الخدمة ، حيث يقصد بقيمة الخدمة الإبراد الذي يتحقق من بيع الخدمة ، بينما يجد مقابل الخدمة نوعاً من أنواع التحويل لبحش تكاليف الخدمة الذي ينس القرار الوزاري وهم (۲۷) اسنة ۱۸۲۸ بتوزيمه طبقاً لما يلي : ۸۰ ٪ من الحصيلية الكلية للماملين بالمنشأة وتوزيم على أساس ۲۰ ٪ للمتصلين اتصالاً مباشراً بالمحلاء أو النزلام او الرواد ، ۱۵ ٪ للماملين غير التحسلين مياشرة بالمحلاء ٥ ٪ حوافز للمستحقين من جميع هذات العاملين بالمحالة من . ۵ ٪

31

السند القانوني: المادة (٢/٦) والمادة (٢/٧) والمادة (٢/١١) من القانون (٦/ثانياً وخامساً وسابعاً) من اللاثحة التنفيذية للقانون.

ع بغرض الاستهلاك أو الاتجار داخل المناطق الحرة:

وعاء الضربية: القيمة سيف فقط وفى حالة خروجها إلى السوق المحلى داخل البلاد يكون الوعاء هو الضرائب الجمركية المستحقة نقط.

السند القانوني: المادة (٢/١) والمادة (٢/٨) والمسادة (٢/١١) من القانون (٥/ثالثاً) والمادة (٢/ثانياً) من اللاثعة

ه السلع العابيرة.

التنفيذية للقانون .

وعاء الضريبة: لا تستحق عليها ضريبة بشروط ، فإن لم تتوفر الشروط تستحق الضريبة .

ويتحدد الوعاء بالقيمة سيف + الضرائب الجمركية + الضرائب والرسوم الأخرى .

<u>السند القانوني:</u> المادة (٣/٧) والمادة (٢/١١) من القانون .

السلع الخاضعة لنظام السماح المؤقت :

<u>وعاء الضريبة:</u> لا تستحق عليها ضريبة بشروط ، فإن لم تتوفر الشروط تستحق الضريبة .

ويتحدد الوعاء بالقيمة سيف + الضرائب الجمركية + الضرائب والرسوم الأخرى .

السند القانوني: المادة (٦/ثانياً وسادساً)

من اللائحة التنفيذية للقانون.

المادة (٤/٦) والمادة (٤/٦) من القانون والمادة (٦/ ثانياً وسادساً) من اللاثحة التقيذية للقانون .

١/٣ (ب) السلع المشتراة من السوق المحلى
 للاستخدام في مشروعات المناطق الحرة :

وعاء الضريبة: تمامل معاملة البضائع المصدرة للخارج ، حيث تخضع لضريبة بسعر (صفر) ، ويتحدد وعاؤها بقيمة الفاتورة التي يعدها المصدر .

السند القانوني: المادة (٤/٧) من القانون والمادة (٥/ثانياً) من اللائحة التنفيذية للقانون.

٣/٣ السلع الصادرة من المناطق الحرة:

<u>وعاء الضريبة:</u> تخضع لضريبة بسعر (صفر) ، ويتحدد وعاؤها بقيمة الفاتورة الت*ى* يصدرها المصدر .

<u>السند القانوني :</u> المادة (١/٧) من القانون. ٢/٣ (أ) السلع المصدرة للخارج

٢/٣ (ب) السلع المباعة داخل السوق المحلى

وعاع الضريبة: القيمة سيف + الضرائب الجمركية + الضرائب والرسوم الأخرى .

السند القانوني: المادة (٢/٨) والمادة (٢/٦) ، والمادة (٢/١١) من القانون والمادة (٦/ سادساً) من اللاثحة التنفيذية للقانون .

ضريبة الأرباح التجارية وشركات الأموال على نشاط المقاولات

الأستاذ/ عبدالله العادله

شریك بمكتب برایس ووتر هاوسوكوبرز فرید منصور وشركاه محاسبون وخبراء ضرائب

نشاط المـقاولات هو نشاط هام من الأنشطة الاقتصادية في جميع البلدان ، ولهذا النشاط طبيعة خاصة تميزه عن كافة الأنشطة الاقتصادية ، ويهمنا في هذا المقام أن نورد بعض التعاريف الهامـة التي تساعدنا في استعراض المعاملة الضريبية لنشاط المقاولات لنصرض ضريبـة الأرباح التجارية وشـركـات الأمـوال .

١ ــ العقود:

يتميز هذا النشاط بأنه يعتمد بشكل كبير على تعاقدات قصيرة الأجل قد تصل إلى يوم أو عدة أيام وتعاقدات طويلة الأجل قد تمتد إلى عدة سنوات .

ونظراً لعجم الاستثمارات في هذه العقود فإن صياغتها من النواحي الفنية والقانونية والضريبية تعتبر حجر الوسطاء بالنسبة لهذا النشاط مما حدا بالاتحاد الدولي للمهندسين الاستشاريين (FIDIC) إلى وضع نماذج يتم الاستعانة بها بين المتعاقدين

وتكوين العقد وشروطه تتعكس فيما بعد على المعاملة المالية لتلك العقود ومن ثم المعاملات الضريبية ، فالشروط المالية في العقد تتعكس على السياسة المحاسبية المتبعة مما يؤثر بشكل كبير على الأثر الضريبي .

ومن أهم البنود التي يجب أن يتضمنها عقد المقاولة لغرض هذا المؤلف ما يلي : ـ

- ا ـ صاحب المشروع أو جهة الإسناد ويمكن
 أن يكونا نفس الشخص أو شخصين
 مستقلين
 - ٢ ... القائم بالأعمال أو المقاول .
 - ٣ ـ تاريخ توقيع العقد وتاريخ بدء سريانه .
 - غرض العقد والأعمال التى يغطيها .
- ه ـ القيمة المالية للعقد وشروط السداد وقيمة الدفعة المقدمة وكيفية استهلاكها.
- ٦ ـ فترة ضمان الأعمال ونسبة التأمين
 المحتجز لضمان الأعمال .
- ٧ ... المتحمل بالضرائب المختلفة التي تنشأ

بسبب هذا العقد .

 ٨ ــ الفترة الزمنية لأداء الأعمال وتاريخ تسليم المقاولة .

٩ ـ المسئولية القانونية للمقاول وجهة
 الاسناد .

١٠ _ القوة القاهرة .

 ١١ ـ جهات الفصل فى النزاعات سواء كانت المحاكم المحلية أو التحكيم المحلى أو التحكيم الدولى .

٢ _ شهادة المهندس:

فى معظم عقود المقاولات يتم الاتفاق على أن يلتزم المقاول بتتفيذ وإنجاز المقاولة طبقاً للشروط المتفوق عليها ويقوم المقاول بالتحاسب واستلام مقابل الأعمال المنفذة من خلال إصدار الفاتورة أوالمستخلص (سيرد ذكرها فيما بعد بشكل مفصل).

ويتم الاتفاق على تحديد جهة معينة كمهندس استشارى للمقاولة وهو إما أن يكون مهندسا مستقلا أو شركة أو مؤسسة متخصصة في هذا المجال أو يكون أحد العاملين لدى صاحب الأعمال أو جهة الإسناد ، ويكون دوره مراجعة ما تم تنفيذه من أعمال من حيث الجودة والمواصفات ومطابقتها لما تم الاتفاق عليه .

ويحق للمهندس الاستشارى أن يقوم برفض جزء أو كل الأعمال المنفذة أو يطالب بإجراء تعديلات أو إضافات للأعمال محل التحاسب. ويقوم المهندس الاستشارى بإصدار شهادته

بحجم الأعمال المعتمدة من الأعمال التى تم إنجازها ويتم ذلك بتوقيعه على المستخلص أو بإصدار شهادة مستقلة بذلك ويطلق على تلك المرحلة بشهادة المهندس.

٣ _ المستخلصات:

يظهر مصطلح المستخلصات في المقاولات بصفة خاصة ويقصد به الفواتير أو المطالبات التي يقدمها المقاول لجهة الإسناد في مقابل الأعمال التي تم إنجازها والمقابل المادي المتفق عليه والمستحق الأداء للمقاول عن تلك الاحمال .

ويتم تقديم المستخلصات لتغطى مراحل

الإنجاز مثل مرحلة تجهيز وإعداد الموقع والتشهيل ومرحلة توريد الخامات ومرحلة التركيبات أو إنجاز الطابق الأول ثم الطابق الثاني وهكذا بالنسبة لمقاولات الإسكان أو مراحل طول قطاع المقاولات مثل إنجاز كيلومترات في مقاولات الطرق والكبارى، ثم يتم في النهاية تقديم المستخلصات الخاصة بمرحلة إخلاء الموقع والتسليم النهائي وهو ما يطلق عليه مستخلص فترات زمنية (يومين وقد يغطى المستخلص فترات زمنية (يومين مسهرين و ربع سنوية ... إلخ) أو يغطى نسب إمام من حجم المقاولة مثل ١٠٪ ، ٢٠٪

استيماب المعاملة المحاسبية والضريبية بشكل كبير ونظراً لأهمية المستخلص ومحتوياته فإننا سوف نقوم بشرحهم تفصيلياً بعد عرض نموذج

المستخلص وما يتضمن وسوف يترتب على ذلك

لأحد المستخلصات.

وفيما يلى نورد نموذجاً لمستخلص يتم تقديمه على فترة زمنية شهرية:

> اسم المقاول : العنـــوان :

رقم السجـل التجـارى:

تاريـــخ المستخاص:

رقم الملف الضريبي : رقم التسجيل الضريبي :

تاريخ المستخلــــص:

اسم المقاولة أو صاحب المشروع مستخلص أعمال عن (فترة) شهر

إجمالى الأعمال المعتمدة (من المهندس الاستشارى) XXX

(يضاف) ضريبة المبيمات (يضاف)

يخصم الدفعة المقدمة XXXX

ــ ضمان الأعمال XXXX

ــ تأمينات المقاولات (إن وجدت) XXXX ــ ضداثك الخصم من المنبع

ـ ضرائب الخصم من المنبع XXXXX إجمالي الخصم

صافى فيمة المستخلص XXXXX المدير المأاني مدير المقاولة تاريخ المستخلص

وفيما يلى نمرض شرحاً مفصلاً لأهم

وفيما يلى نعرض شرحا مفصلا لاهم المفاهيم الواردة فى المستخلص والتى سوف تتعكس لاحقاً على السياسة المحاسبية والمعاملة الضريبية .

أ _ النواحي الشكلية:

مثله مثل أى فاتورة يجب أن يتضمن المستخلص النواحى الشكلية اللازمة لصحته مثل اسم المقاول ومصدر المستخلص وعنوائه ورقم السجل التجارى والكيان القانونى للمقاول ورقم الملف الضريبي والبطاقة الضريبية في مصلحة الضرائب العامة ورقم التسجيل الضريبي في مصلحة الضرائب العامة على المبيعات ، كما يتضمن تاريخ المستخلص والفترة التي يغطيها ويختتم بتوقيع مصدر المستخلص وتوقيع المهندس

ب _ الأعمال المنجزة:

يقوم المقاول بتحديد حجم الأعمال المنجزة في ضوء ما تم فعلاً من الأعمال المتعاقد عليها سواءً كانت نسبة من إجمالي العقد أو إتمام مرحلة أو طوابق أو مسافات تم تتفيذها.

وعادة ما تصدر المستخلصات بشكل متجمع بحيث يتضمن أحدث مستخلص كافة الأعمال التى تمت منذ البدء فى تنفيذ المقاولة حتى تاريخ المستخلص وهذه خاصية لا نجدها فى اية أنواع أخرى من الفواتير.

ونظراً لأن أحدث مستخلص يتضمن كافة الأعمال المنجزة فمن المنطقى والطبيعى أن يتم استنزال قيمة الأعمال التى تم التحاسب عنها حتى المستخلص السابق للمستخلص محل التحاسب .

كما يجب أن يتضمن المستخلص حجم

الأعمال التى تم مراجعتها واعتمادها من المهندس الاستشارى من واقع شهادة المهندسين .

جـ الدفعة المقدمة (Down Payment):

نظراً لضخامة أعمال المقاولات وما
تحتاجه من تدبير أموال واستثمارات للبدء في
تتفيذ المقاولات فعادة ما يتم الاتفاق على
التزام جهة الإسناد أو صاحب الأعمال بسداد
نسبة من قيمة الأعمال المتفق عليها مقدماً
تحت حساب المقاولة.

وغالباً ما تتراوح تلك النسبة بين ٥ و ٢٠ ٪ من قيمة الأعمال المتفق عليها وقد يلتزم المقاول أمام صاحب الأعمال بإصدار خطاب ضمان يفطى قيمة الدمغة المقدمة

وعند استصدار المستخلص عادة ما يتم استزال نسبة من الدفعة المقدمة تعادل نسبة الأعـمال التامـة أو المنجـزة حـتى تاريخ المستخلص .

د ـ ضمان الأعمال والتأمين المحتجز (Retention) :

نظراً لضخامة المقاولات وتعقد العمليات الفنية في الأعمال المنفذة فإن مسئولية المقاول لا تتنهى بتسليم المقاولة إلى جهة الإسناد مثله مثل التجار باثمى السلع وإنما تمتد تلك المسئولية لفترات زمنية تختلف باختلاف حجم الأعمال ومدى تعقد العمليات الفنية وفتها .

ويتم تحديد تلك المسئولية في عقد

المقاولة بأن يلتزم المقاول بتعويض أو تعديل أو إصلاح أو صيانة الأعمال المنفذة لفترة زمنية غالباً ما تتراوح بين شهر وثلاث سنوات من تاريخ التسليم النهائي للمقاولة ، وهذه المسئولية هي مسئولية أدبية أو مهنية نسبة معينة من مستحقات المقاول غالباً ما تتراوح بين ٢ ، ١٠ ٪ كمقابل لضمان الأعمال وللصوف منها على الأعمال المنفذة خلال فترة ضمان الأعمال المنفذة خلال فترة ضمان الأعمال إذا ما استلزم الأمر ذلك .

ويتم صــرف جــزء أو كل تلك المـبــالغ عند انتهاء فترة ضمان الأعمال .

هـ ـ ضريبة المبيعات:

يلتزم المقاول بإضافة ضريبة المبيعات عن الأعمال المنجزة خلال فترة المستخلص وتحصيلها وتوريدها إلى مصلحة الضرائب العامة على المبيعات على النحو الوارد تفصيلاً في مكان آخر في هذا المؤلف .

و _ تأمينات المقاولات:

لن نقوم فى هذا المكان بالاستفاضة فى تأمينات المقاولات حيث يتم تناولها فى مقام آخر . وما يهمنا هنا إنه فى حالة قيام صاحب الأعمال بالتحاسب عن المقاولة مع هيئة التأمينات الاجتماعية فإنه يجب أن يتم استنزال قيمة المقاولة من التأمينات الاجتماعية من مستحقات المقاول فى المستخلص .

ز _ ضرائب الخصم من المنبع:

تلتزم جهة الإسناد أن تقوم بخصم نسبة ١٪

أو ضريبة الأعمال المنفذة تحت حساب ضريبة الأرباح التجارية أو ضريبة شركات الأموال حسب الأحوال وتقرم بسداد تلك المبالغ لحساب مأمورية الضرائب التابع لها المقاول وعادة ما يتم تنزيل تلك الضرائب بالمستخاص من مستحقات المقاول .

وتجدر الإشارة إلى أن تلك المبالغ لا تمثل ضريبة نهائية على المستخلصات وإنما هي مبالغ تخصم من المقاول وتسدد لمصلحة الضرائب ويتم أخذها في الاعتبار عند إعداد الإقرار الضريبي السنوى بحيث يتم استنزال قيمة الضرائب المخصومة من المنبع من الضريبة المستحقة عن الإقرار .

الأشكال القانونية لنشاط المقاولات والضرائب التي تخضع لها

يعتبر نشاط المقاولات من أنشطة الخدمات وإن تضمن فى الكثير من العقود على عمليات توريد ، وعادة ما يتم تقديم خدمات المقاولات من خلال أشكال قانونية نرى من الأهمية بمكان عرضها فى هذا المكان لتحديد المسئول مدنياً وقانونياً عن تنفيذ أعمال المقاولات وكذلك لتحديد الجهة التى يتم محاسبتها ضريبياً .

أولاً: شركات الأشخاص:

وهى الشركات التى يغلب عليها الطابع الشخصى ويرتبط أسماؤها بأسماء الأشخاص الذين يقومون بها ويكونون هم الظاهرون أمام

المجتمع وينظم تلك الأشكال قانون التجارة رقم ١٧ سنة ١٩٩٩ وتتضمن هذه الشركات الأشكال الآتية :_

١ _ المنشأة الفردية:

هنا يكون المتعاقد على المقاولة شخصا فردا نتوافر له الخبرات العملية للقيام باعمال المقاولة ويكون هو الشخص الظاهر الذي يتم إبرام التعاقد معه ويقوم بتنفيذ أو الإشراف على تنفيذ الأعمال ويكون المسئول عن إصدار الفواتير والتسليم النهائي للمقاولة ويكون الماتزم بالإقرار الضريبي عن تلك المقاولة والتحاسب عنها أمام مأمورية الضرائب التي يقع في دائرتها محل إقامته أو محل النشاط الرئيسي لأعماله ، ويخضع صاحب المنشأة الفردية للضريبة الموحدة عن أرباحه التجارية من نشاط المقاولات .

والجدير بالذكر أنه ليس هناك مانع من قيام ماحب المنشأة الفردية من استعمال بعض الأجراء أو العمال التابعين له في أداء الأعمال المتماقد عليها ولكنه يظل هو المسئول أولاً وأخيراً عن تلك الأعمال رعن سداد الضرائب المستحقة عليها .

٢ _ شركات التضامن:

يمكن أن تضطلع بأداء المقاولة شركة تضامن وهى شركة أشخاص تتضمن أكثر من شريك متضامن يكون كل منهم مستثولاً عن إبرام التعاقدات وتنفيذ الأعمال وتمثيل الشركة أمام النير طبقاً لما يحدده عقد شركة التضامن،

ويكون الشريك المتضامن مسئولاً مسئولية متكاملة غير محدودة عن أداء مسئوليات الشركة والتزاماتها و تمتد تلك المسئولية إلى الوفاء بديون الشركة من أمواله الشخصية ، ويتم إبرام التعاقد عن المقاولة باسم واحد أو اكثر من الشركاء المتضامنين بصفته أو بصفتهم شركاء متضامنين في الشركة وليس بصفتهم الشخصية ، ويلتزم كل من الشركاء المتضامنين بالإقرار عن نصيبهم من أرباح شركة التضامن عن نشاط المقاولات ضمن إقرار الضربية الموحدة الخاص بهم .

ويمكن للاعتبارات العملية إعداد قوائم مالية عن فترة المحاسبة الضريبية باسم الشركة ككل ويتم إرفاقها بإقرار الضريبة الموحدة الخاص بكل شريك متضامن على أن يتم فحص تلك القوائم بواسطة المامورية المختصة وتحديد نصيب كل من الشركاء من إقرار الضريبة الموحدة عن نشاط المقاولات) ويتم استنزال نصيب الشريك من ضرائب خصم من المنبع من الضريبة المصتحقة على أرباحه من شركة التضامن .

٣ ـ شركة التوصية البسيطة:

ويتضمن هذا الشكل من الأشكال القانونية التى يضطلع بنشاط المقاولات نوعان من الشركاء: -

أ _ شركاء متضامنين .

ب ـ شركاء موصين (صامتين)

ويكون الشركاء المتضامنون هم المسئولون عن إبرام العقود وتنفيذ الأعمال والوضاء بالالتزامات على النحو الواردُّ في (٢) عاليه

أما الشركاء الموصون فإنهم لا يقومون بأى دور فى إدارة الشركة أو تنفيذ أعمالها وإنما يقتصر دورهم على الجانب التمويلى فقط ويكونون مسئولين فقط فى حدود أموالهم المستثمرة فى الشركة ولا تمتد المسئولية إلى أموالهم الشخصية .

وهذا القصور فى المستولية يجعل منهم شركاء خاملين كما يطلق عليهم شركاء نائمين أو صامتين .

ويلتزم الشركاء الموصون بتقديم إقرارات الضريبة الموحدة المتضمنين لنصيبهم من أرياح شركة التوصية البسيطة عن نشاط المقاولات على نفس النعو الوارد في (٢) عاليه مثل الشركاء المتضامنين ولكن بطبيعة الحال يكون الاختلاف في الملتزم بأداء الضريبة حيث يلتزم الشريك المتضامن المدير بتدبير الأموال من موارد الشركة لسداد الضريبة المستحقة على أرباح الشريك الموصى وإن ظل الشريك الموصى مسئولاً مسئولية شخصية عن تلك الضريبة .

ثانياً : شركات الأموال

لأهمية نشاط المقاولات والاستثمارات الضخمة التى تتم فيه عادة ما يتم تنفيذ العقود عن المشروعات الكبيرة وكذلك المشروعات

طويلة الأجل بواسطة كيانات كبيرة تأخذ شكل شركات الأموال حيث تتوافر بها الخبرات والكوادر الفنية والموارد المالية التى تمكنها من تتفيذ تلك التعاقدات وتحمل تبعات أو مسئوليات تنفيذ تلك الأعمال .

وتعتبر شركات الأموال الأشكال القانونية التي تنال القدر الكبير من الاحترام والتنظيم فى القوانين المصرية بما فيها قانون الضرائب على الدخل وينظم تلك الأشكال قانون شركات رقم 104 لسنة 1941 .

وتتحصر شركات الأموال في الأشكال القانونية الآتية :

- الشركات المساهمة .
- الشركات ذات المسئولية المحدودة .
 - شركات التوصية بالأسهم .
 - الفروع الأجنبية .

الشركات المساهمة :

وهى تلك الشركات التى يتكون رأسمالها من أسهم ذات قيمة اسمية معينة ولا يقل رأس مال تلك الشركات عن مائتين وخمسين ألف جنيه مصرى وتتسم تلك الشركات بانفصال الملكية عن الإدارة حيث يمتلكها حاملو الأسهم أما إدارتها في ختص بها مجلس إدارة يتم تكوينه بواسطة حاملى الأسهم .

ويكون مسجلس الإدارة هوالمسسئول عن التساقد وتنفيذ الأعسال والوفاء بكافة الالتزامات القانونية والعملية المرتبطة بأعمال المشاولات كما يلتزم مجلس الإدارة بإعداد

القوائم الماليـة المـرتبطة بأنشطة الشـركـة وكذلك الإقرار الضريبى عنها باسم الشركة .

وتتحصر مسئولية حاملى الأسهم فى قيمة الأسهم التى يمتلكونها ويكونون غير مسئولين عن أعمال الشركة ولا يمكن بحال من الأحوال امتداد المسئولية إلى أموالهم الشخصية الأخرى غير تلك التى قاموا باستثمارها فى الشركة المساهمة .

وتخضع أرباح الشركات المساهمة للضريبة على أرباح شركات الأموال ويتم تقديم إقرار ضريبي سنوى (ما عدا بداية النشاط فيمكن أن يكون لأكثر من ١٢ شهرا) يتضمن أرباح الشركة ككل ويتم استنزال الاستقطاعات القانونية طبقاً لقانون الشركات وكذلك يتم إجراء بعض التعديلات الضريبية على ذلك الربح طبقاً لقانون الضرائب للوصول إلى الربح الضريبي الخاضع لضريبة أرباح شركات الأموال في النظر نموذج ضريبة أرباح شركات الأموال في المقاولات).

الشركات ذات المسئولية المحدودة

الشركات ذات المسئولية المحدودة هى أحد أشكال شركات الأموال التى ينظمها قانون الشركات المصوى ويتكون رأسمال تلك الشركات من حصص لا تقل عن خمسين ألف جنيه مصرى وإذا زاد رأس المال عن مائتين وخمسين ألف جنيه فإنها تعامل نفس المعاملة القانونية لشركات المساهمة الواردة أعلاه.

وتتسم تلك الشركات بانفصال الملكية عن

الإدارة حيث يتملكها أصحاب الحصص ويختص بإرادتها مدير أو مديران يتم تعيينهم من قبل أصحاب الحصص كما يمكن أن يكون هناك مجلساً للرقابة على أعمال المديرين .

ويكون المدير أو المديرون هم المستولون عن إبرام تعاقدات المقاولات وتمثيل الشركة أمام الفير من حيث تنفيذ الأعمال والوفاء بالتزامات تلك الشركات .

وتحدد مسئولية أصحاب الحصص وتتحصر فى الأموال التى قاموا باستثمارها فى الشركة ولا يمكن بأى حال من الأحوال أن تمتد المسئولية إلى أموالهم الشخصية .

وتخضع أرياح الشركات ذات المسئولية المحدودة للضريبة على أرياح شركات الأموال من واقع إقرار ضريبى سنوى (ما عدا بداية النشاط أو انتهاء أعمال الشركة بالتصفية) يوضح أرياح المشروعات المختلفة ويتم إجراء بمض التعديلات على تلك الأرباح طبقاً لقانون الشركات وقانون الضرائب على الدخل للوصول لوعاء الضريبة على أرياح شركات الأموال .

شركات التوصية بالأسهم :

يتكون رأسمال تلك الشركات من حصص يمتلكها حاملو الحصص والذين تتحصر مستولياتهم في أموالهم التي استثمروها في تلك الحصص ونصيب من رأس المال يمتلكه شبريك أو أكثر من الأشخاص الطبيعيين كشريك أو شركاء متضامنين لذلك فإن هذا

النوع من الشركاء هو خليط من شركات الأشخاص وشركات الأموال ، وهذا النوع قليل بل نادر الوجود في الاقتصاد المصري .

ويتــــــابه هذا النوع مع الشــركــات ذات المســئـ وليــة المحـدودة من حــيث الأحكام والإجراءات القانونية حيث ينظمها القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ بالرغم من أنها بتال قدراً يسيراً من التنظيم في القانون التجارى وخاصة ما يختص بالشريك أو الشركاء المتضامنين .

وتتحدد مسئولية أصحاب الأسهم فى قيمة أموالهم المستثمرة فى رأس المال ولا تمتد المسئولية إلى أبعد من ذلك ، أما الشريك أو الشركاء المتضامنون فإن المسؤلية تمتد إلى أموالهم الشخصية .

وتلتزم الشركة ذات التوصية بالأسهم بإعداد إقرار ضريبى سنوى (ما عدا بداية النشاط والتصفية) يتضمن أرياحها عن كافة عقود المقاولات ويتم تحديد نصيب المساهمين والمتضامنين من الأرياح فيتم سداد ضريبة أرياح شركات الأموال عن نصيب المساهمين والضريبة الموحدة على الأرياح التجارية للشركاء المتضامنين وتتعدد الإقرارات بتعدد الشركاء المتضامنين .

الفروع الأجنبية :

ينفرد نشاط المقاولات بهذا النوع من الأشكال القانونية حيث إن قانون التجارة يحتم على الشركات الأجنبية تنفيذ تعاقداتها من أعمال تتم في مصر من خلال فروع لهده

الشركات يتم إنشاؤها وتسجيلها طبقاً لقانون التجارة وقانون الشركات .

كما إنه من الناحية العملية وطبقاً لقانون التجارة لا يمكن تسجيل فرع لإحدى الشركات الأجنبية إلا فى وجود تعاقد مبرم بين إحدى الجهات المصرية والشركة الأجنبية.

ويتم تسجيل تلك الفروع براسمال بسيط لا يقل عن خمسة آلاف جنيه ولكنها تعتبر قانوناً امتداداً للشركات الأجنبية وتأخذ نفس اسمها مع وضع عبارة "فرع أجنبي" بجانبها

وعادة ما يدير الفرع الأجنبى صدير أو مديران يتم تعيينهم من قبل المركز الرئيسى للشركة الأجنبية ، ويلتزم الفرع الأجنبي بالقيام بأعمال المقاولات طبقاً للمواصفات والاشتراطات الواردة في عقد المقاولة المبرم والمستخلصات وتحصيل إيرادات المقاولات ويقوم بتحويل الأرياح إلى المركز الرئيسي بعد إعداد القوائم المالية واعتمادها من مراقب حسابات معتمد .

ويلتزم الفرع الأجنبى بإعداد إقرار ضريبى سنوى (ماعدا بداية النشاط) يتضمن أرباحه من كافة المشروعات والضريبة المستحقة عليه كضريبة أرياح شركات الأموال .

وتنفرد الفروع الأجنبية بإمكانية تحملها بنصيب من مصروفات المركز الرئيسى ويتم اعتماد تلك التكاليف بما لا يجاوز ٧٪ من الإيرادات الإجمالية للفرع ضمن التكاليف

الواجبة الخصم من الضريبة على أرباح شركات الأموال على المقاولات .

ثَالثاً: شركات الواقع (Joint Ventures)

يكشر وجـود هذا النوع من الشـركـات فى نشاط المقاولات وكما يتضح من اسمها فإنها شركات استمدت وجودها من الواقع نتيجة لاتفاق طرفين أو أكثر على تتفيذ مشروع أو مقاولة معينة وقد يختلف أو يتفق الشكل القانوني للأطراف ولكن كل منهم لا يخرج عن الأشكال القانونية المذكورة في أولاً وثانياً عاليه ، ولا يوجد تنظيم قانوني لشركات الواقم .

وقد يوضح عقد المقاولة الأطراف الداخلة فى العقد كمقاولين منفصلين وينص على نصيب كل منهم من العقد كنسبة مثوية من إجمالي قيمة العقد أو يفصل ما يخص كل طرف من أعمال المقاولة وكيفية إصدار الفواتير (المستخلصات) الخاصة بأعماله .

أو قد يكون الطرف المنفذ للعقد هو طرفاً وحيداً ياخذ شكل شركات الخاصة فيكون الملتزم أمام صاحب الأعمال بكافة بنودالتعاقد والمسئول عن تنفيذ الأعمال وإصدار الفواتير ويتخذ اسمه من اسم المشروع أو أسماء أطرافه ويكون الظاهر هنا هو شركة المحاصة وليس الشركاء الداخلين في شركة المحاصة و

ويتم التمامل مع شركة الواقع (-ture) مثلها مثل شركات المحاصة بعيث يكون المسئول هو الشريك أو الشركاء الظاهرين في المشروع ويلتزم هذا الشريك بإمساك حسابات

المشروع وإدارته وإعداد القوائم المالية التى توضح نصيب الشركاء الظاهرين وهنا يقوم كل من الشركاء بإدراج نصيبه من أرباح شركة الواقع ضمن إقراره الضريبى السنوى والخضوع للضريبة التى يخضع لها سواء كانت الضريبة الموحدة على دخل الأشخاص الطبيعيين أو ضريبة أرباح شركات الأموال .

> الإقرارات الضريبية عن أرباح نشاط المقاولات وسعر الضريبة .

يلتزم القائم بالمقاولة بإعداد إقرار ضريبى يتضمن أرباح المقد أو العقود التى قام بتنفيدها خلال فترة زمنية معينة (عادة ما تكون سنة مالية) ويقوم باحتساب الضريبة المستحقة على أرباحه وسدادها فى المواعيد القانونية التالى ذكرها بعد استنزال ما سبق خصمه من المنبع بواسطة أصحاب الأعمال .

وفيما يلى نستعرض أنواع الإقرارات التي يتم تقديمها عن نشاط المقاولات والمواعيد القانونية لتقديم تلك الإقرارات ونستتبعهم بنموذج لتلك الإقرارات .

أنواع الإقسرارات :

تختلف الإقسرارات باخسسلاف الأشكال القانونية للقائم بأعمال المقاولة وهى لا تخرج عن نوعين:

إقـرار الضـريبـة المـوجـدة على دخل
 الأشخاص الطبيعيين من الأرباح التجارية
 والصناعية .

• إقرار ضريبة أرباح شركات الأموال.

يلترم بتقديم هذا الإقرار الأشخاص الطبيعيون عن أرباحهم عن فترة زمنية محددة وهي عادة عن سنة مالية لا تزيد عن اثنى عشر شهراً ما عدا بداية النشاط بحيث يمكن تقديم الإقرار عن مدة أو أكثر من اثنى عشر شهراً ولا تزيد عن أربعة وعشرين شهراً

وكذلك يتم تقديم الإقرار عن فترة تقل عن اشى عشر شهراً فى حالة التوقف عن النشاط خـلال السنة المالية فيتم إعـداد الإقرار عن الفـتـرة من بداية السنة المـاليـة إلى تاريخ التوقف .

ويمكن أن يتضمن الإقرار أرباحاً أخرى مثل إيرادات الثروة العقارية أو أرباح المهن الحرة بجانب الأرباح التجارية من نشاط المقاولات . و مدم تقدر الأقراب المقاولات .

موعد تقديم الإقسارار:
 ويتم تقديم الإقرار في الفترة من أول يناير

حتى آخر مارس من كل عام عن فترة الأثنى عشر شهراً السابقة لشهر يناير أو عن أية سنة مالية تنتهى خلال تلك الفترة .

وبالرغم من إمكانية أن يتم تقديم الإقرار عن مدة عقد أو مشروع معين تزيد مدة تنفيذه عن سنة مالية واحدة إلا أنه يجب تقسيم مدة العقد إلى سنوات مالية عند تطبيق أسعار الضريبة الموحدة على دخل الأشخاص

الطبيعيين نظراً لأن سعر الضريبة تصاعدى عن كل سنة ضريبية .

الملتزم بتقديمه .

ويلتزم بتقديم هذا النوع من الإقرارات ما يلى : ـ

- الممول الفرد الذى يقوم بأداء المقاولات منفرداً من خلال منشأة فردية .
- ٢ ـ الشريك المتضامن عن حصته في شركة التضامن أو شركة التوصية بالأسهم .
- ٣ ـ الشريك المتضامن عن حصة الشريك
 الموصى فى شركات التوصية البسيطة .
- الشريك الظاهر في شركات الواقع عن
 حصته في هذه الشركة عندما يكون
 الشريك من الأشخاص الطبيعيين
 - الجهة التي يقدم إليها:

يتم تقديم إقرار الضريبة الموحدة على نشاط المقاولات إلى مأمورية الضرائب المختصة التي يقع في دائرتها محل سكن الممول أو محل ممارسة النشاط أو محل مركز النشاط الرئيسي للممول (وذلك في حالة تعدد مراكز نشاط الممول) على الترتيب

وفى حالة تعدد مصادر الإيراد بالنسبة للممول فإنه يتم فحص القوائم المالية بواسطة المأمورية التي يقع فى دائرتها المركز الرئيسى على أن تقوم المأمورية بإخطار المأموريات الأخرى بمتابعة إجراءات الأخطار والبط الضريبى كل فيما يخصه .

٥ سعر الضريبة .

سعر الصريبة الموحدة على الأرياح التجارية الواجبة التطبيق هو كما يلى :

من ۲۵۰۰ جنیه حتی ۲۵۰۰ جنیه

من ۲۵۰۰ جنیه حتی ۷۰۰۰ جنیه ۲۷ ٪

من ۷۰۰۰ جنیه حتی ۱۲۰۰۰ جنیه ۳۵٪

أكثر من ١٦٠٠٠ جنيه ٤٠٪

ويتم احتساب رسم تتمية موارد الدولة بواقع ٢٪ على وعاء الضريبة التى يزيد عن ١٨٠٠٠ جنيه سنوياً .

ثانياً : إقرار الضريبة على أرباح شركات الأموال :

يلتزم بتقديم هذا الإقرار المديرون فى شركات ذات المسئولية المحدودة وشركات التوصية بالأسهم والفروع الأجنبية ومجلس الإدارة فى الشركات المساهمة .

الفترة التى يغطيها الإقرار:

يتم تقديم هذا الإقرار عن سنة مالية لا تزيد عن اشى عشر شهراً ما عدا بداية النشاط بعيث أن تزيد المدة إلى ثلاثة وعشرين شهراً وكذلك عند التوقف عن النشاط يتم تقديم الإقرار عن فترة زمنية تقل عن اشى عشر شهراً تبدأ ببداية السنة المالية وتتتهى بتاريخ التوقف عن النشاط.

> سنوالى استَكمال هذا البحث في العدد القادم

المفهوم المفهوم الأليات المحددات

وناقشنا فيه المفهوم والآليات ويقيت لنا كلمة بشأن الآليات كما تبقى لنا عنصر المحددات .

أما من حيث الكلمة التى عن د الآليات، فإنها تتعلق بأسلوب المتابعة المستثيرة والتى نود التأكيد عليها فهى أن الأسلوب الذى تتم به ومن خلاله المتابعة هو الركن الأهم فى ضاعليتها ... والأسلوب هنا يجب أن يستند إلى أربعة مقومات جوهرية هى د الفهم ، و د المرونة ، ومسرعة الاستجابة، و د القدرة على التصعيع ،

أما الشهم فهو عنصر لازم لمن يقوم بالمتابعة ولمن يكون آداؤه محل المتابعة وهذا يعنى وجود مؤشرات متفق عليها وصحيحة ، يتم وفقاً لها قياس النجاح أو القشل تكون مضهومة من الطرف الذي يتابع ومن الطرف الذي تتم متابعته ... ولقد تعصدنا هنا استخدام كلمة مفهومة وليست معروفة فالفهم يجب أن يستند إلى معرفة مستنيرة ومدققة كما يجب أن يستند إلى إدراك ما يجب اتخاذه من إجراءات في ضوء تلك المعرفة ... أي أن الفهم معرفة + ما ذكرناه .

أما المروئة فإنها عنصر لازم لمواجهة المستجدات التي تطرأ أثناء التنفيذ وتتطلب التدخل لتحقيق النتائج المرجوة أو التدابير اللازمة مثل إضافة عاملين بمواصفات ومهارات غير متاحة في فريق العمل أو استبعاد آخرين لتأثيرهم السلبي أو غير ذلك من المطلبات.

وبالنسبة لسرعة الاستجابة : هإنها تمنى القدرة على الحسركة فى ضسوء نتسائج الأداء ... فى الوقت المناسب فليس هناك معنى من متابعة مباراة بعد أن يكون الحكم قد أطلق صفارة النهاية وسرعة الاستجابة

مثلـــث المتابعــة المستنيـرة

د/محمسد البساز

لو اردنا اختصار اسباب النجاح او الفشل في كلمة واحدة فان نجد اصدق من كلمة والمتابعة، بفاعليتها نختها بنامة والمتابعة، بفاعليتها نكتشف اين نحن ماضون وعلى أي درب سائرون وأية نتائج نحن محققون ... إنها شمس كاشفة ونور هاديء ، بها نرى الطريق وسنطيع المودة إليه إذا ضلت خطانا ... بها نرى الأشياء كما هي فنستطيع أن نضعها على الصورة التي نريد أن نراها عليها ... إنها الفرق بين الوهم والحقيقة.

إما بضعف والمتابعة ، أو غيابها فإن الظلام يخفى كل شيء حتى يوقظنا الوقوع في حضرة أو الاصطدام بحائط ... والمتابعة هي هذا كله وأكثر منه ... لأن لها ايضاً تأثيرا سيكولوجياً ونفسياً مهماً يشعر الماملين معنا بالجدية والأهمية التي يجب أن تأخذ بها الإدارة الأمور.

على أن المتابعة لا يمكن أن تكون مجرد وضع نظام وإجراءات وهيكل على الأوراق إنها ممارسة يومية حية بوعى واستنارة ... والمتابعة ليست فهاوة وليست مجرد تقارير تكتب يكذبها الواقع ... كما أن المتابعة ليست ولن تكون أداة عقاب أو أبهة إشراف ومريسة إنها مثلث تحدثنا عنه يتالف من مضهوم وآليات ومحددات.

تستلزم مهارة من القائمين بالمتابعة ، والمهارة لا تعنى الاندفاع كما لا تعنى الغفلة .

أما القدرة على التصحيح: فهى ثمرة المتابعة وهدفها وما لم تسفر المتابعة ويتلازم معها بالضرورة تواضر آليات التصحيح فلن يكون لها جدوى سوى الرصد والتشخيص وكلاهما ليس علاجاً.

ثالثاً:المحددات:

محددات المتابعة هى المنصر الحاكم فى فاعليتها وصيانة نتائجها ... والمحددات هنا زمانية ومكانية . فأما عن المحددات الزمانية : فإنها تنصرف إلى التوفيت ، والتوفيت هنا يجب أن يكون له ثلاثة أبعاد: البعد الأول : هو والاستمرارية » فالمتابعة فى كل وقت لا تتوقف ما دام النشاط مستمرا.

والبعد الثانى: هو الفاعلية، والفاعلية بالنسبة للزمن تعنى « إنتاجية الوقت المستغرق في المتابعة »

وبمعنى آخر استخلاص النتائج فى توقيت وقوعها . **والبعد الثالث : م**و **«التراكميية»** ويعنى ذلك تراكم الخبرات الخاصة بالمتابعة عبر الزمن لأن المتابعة فى النهاية تخضع لمنحنى التعلم . Icarning carve

الهوية تحصير مصحدات المكانية فإنها تتصرف إلى وبالنسبة للمحددات المكانية فإنها تتصرف إلى موقع المتابعة وهل هي في الميدان أو عن قرب من الميدان أم متابعة عن بعد والواقع إننا في حاجة إلى تلك المواقع كلها .

فالمتابعة في الميدان كممايشة يومية هو عمل الإدارة في مستويات التنفيذ .

والمتابعة بالقرب من الميدان : هو عمل الإدارة الوسطى أو المدراء في مستويات أعلى ...

والمتابعة عن بعد هو عمل الإدارة العليا من خلال التقارير والمعلومات والبعد هنا لا يعنى عدم الفاعلية .



أثر الحكم بعدم

دستوریة نص ضریبی

بقلم / أحمد السيد عطاالله باحث قانوني

■ من أهم اختصاصات المحكمة الدستورية العليا وفقاً القانون إنشائها رقم 34 سنة 1849 الفصل في مدى وسقط القانون ومنها القوانين الضريبية، ومن أهم آثار الحكم بعدم دستورية نص ضريبي هو عدم جواز تطبيقه، إلا أن تساؤلاً يثار حول التاريخ الذي يعتد به لعدم تطبيق النصوص الضريبية المحكرم بعدم دستوريتها أو بمعنى آخر لتحديد النطاق الزمني لتطبيق الحكم بعدم دستورية نص ضريبي .

■ والإجابة على هذه التساؤل فيإن الأمر يتطلب التفرقة بين آثار أحكام المحكمة الدستورية العليا بعدم دستورية نص ضريبى قبل تعديل أحكام القانون رقم 44 لسنة ١٩٧٩ المشار إليه وبعد تعديله بالقرار بقانون رقم ١٦٨ لسنة ١٩٧٨ .

أولاً : أثر الحكم بعدم دستورية نص ضريبى قبل تعديل قانون المحكمة الدستورية العليا بالقرار بقانون رقم ١٦٨ لسنة ١٩٩٨ .

_ وفقاً لنص المادة '8' من قانون إنشاء المحكمة الدستورية العليا المشار إليه والتي كانت تقضى بأنه يترب على الحكم بعدم دستورية نص في قانون أو لائحة عدم جواز تعليقه من اليوم التالى لنشر الحكم . فقد كان الراي المممول به في مجال تطبيق هذا النمن أن الحكم بعدم دستورية نص تشريعي ومنها النمن أن الحكم بعدم دستورية نص تشريعي ومنها على الخصوص الضريبية له حجية مطلقة لا يقتصر أثرها على الخصوم قط وإنما حجية تدالى الكافة وإلى جميع سلطات الدولة وأن الحكم بعدم الستورية بعد كاشفاً عما أصاب النص من عواد دستوري مما يؤدي إلى

زواله وفقد قوة نفاذه منذ بدء العمل به فيسرى هذا القضاء على الوقائع والملاقات السابقة على صدور الخمية على المدور الحكم بعدم النستورية ، والتى اتصل بها النص مؤثراً فيها ، ما لم تكن الحقوق والمراكز التى يرتبط بها قد استقر أمرها - قبل الحكم بعدم الدستورية - بناء على حكم قضائى بات أو بالتقادم .

ثانياً : أثر الحكم بعدم دستورية نص ضريبى بعد تعديل قانون المحكمة الدستورية العليا ـ بالقرار بقانون رقم ١٦٨ لسنة ١٩٩٨ :

وضقاً لنص المادة ٤٩٠ من قانون المنحكمة الدستورية العليا بعد تعديلها والذي يقضى بأن يترتب على الحكم بعدم دستورية نص فى قانون أو لاتحة عدم جواز تطبيقه من اليوم التالى لنشر الحكم ما لم يحدد الحكم لذلك تاريخاً آخر ، على أن الحكم بعدم دستورية نص ضربيس لا يكون له جميع الأحوال إلا الأرا مباشراً ، وذلك دون إخلال باستفادة المدعى من الحكم الصادر بعدم دستورية هذا النص .

مؤدى هذا النص ، أن الحكم بعدم دستورية نص ضريبى هو عدم جواز إعمال هذا النص باثر مباشر أى عدم جواز إعماله من اليوم التاتى لنشر الحكم وذلك بالنسبة للكافة الذين لم يكونوا طرقاً فى الدعوى الدستورية ، أما بالنسبة لصاحب الدعوى الدستورية فإنه يستفيد من الحكم بعدم الدستورية باثر رجعى وهو ما عبر عنه النص سالف الذكر بعبارة وذلك دون إخلال استفادة المدعى من الحكم الصادر بعدم دستورية هذا النص

وقد جاء في تبرير هذا التعديل بالمذكرة الإضاحية أن الإطلاق في التطبيق لقاعدة الأثر الرجعي لأحكام المحكمة الدستورية .. في غير المسائل الجنائية .. إلى صعوبات متعددة في مجال التطبيق يندرج تحتها الإخلال بمراكز قانونية امتد زمن استقرارها ، وتحميل الدولة بأعباء مالية تنوم بها خزانتها بما يضعفها في مجال تحقيق مهامها التتموية والنهرض بالخدمات والمرافق العامة التي تمسالح المواطنين في مجموعهم ، وأن تمس مصالح المواطنين في مجموعهم ، وأن الترضية القضائية هي الغاية النهائية لكل خصومة فطنائية .



نظرية المحاسبة الضريبية للضرائب على الدخل

للأستاذ الدكتور/ جلال الشافعي

أستاذ المحاسبة الضريبية _ كلية التجارة _جامعة الزقازيق

تقديم الدكتور/ سمير سعد مرقص

صدر حديثا كستاب

" نظرية المحاسبة الضريبة للضرائب على الدخل" للأستاذ الدكتور / جلال الشافعي وهو من الأساتذة الرواد في مجال المحاسبة الضريبية إصدار ۲۰۰۵ / ۲۰۰۵ .

ويطرح هذا الكتاب موضوعاً هاماً وحيوياً يتعلق بتنظير المحاسبة الضريبية ووضع إطار علمى لها .

وتناول هذا الكتاب في الفصل الأول طبيعة المحاسبة الضريبية والحاجة إلى وضع نظرية لها وتضمن هذا الفصل طبيعة المحاسبة الضريبية والحاجة إلى وضع نظرية للمحاسبة الضريبية للضرائب على الدخل، ويتطلب وضع أى نظرية وضع إطارعلمي يقوم على تأصيل وبناء تركيبي للإطار المقترح ولذلك فقد تناول المقارع والضروض والمبادئ والسياسات والمعايير التي تقوم عليها نظرية والسياسات والمعايير التي تقوم عليها نظرية المحاسبة الضريبية والتي تناولها الكتاب

حصراً وتحليلاً والتى تعتبر المكونات العلمية لإطار نظرية المحاسبة الضريبية باعتبار أن المحاسبة الضريبية تبدأ بالريح المحاسبي الذي يجب أن يخضع لمعايير المحاسبة لينتهي إلى الربح الضريبي .

وتناول المؤلف في الفصل الثنائي القياس المحاسبي الضريبي لأوعية الضرائب على الدخل في ظل نظرية المحاسبة الضريبية لأنه يجب أن يتضمن إطار نظرية المحاسبة الضريبية الإطار المناسب لقياس أوعية ضرائب الدخل باعتبار أن المحاسبة الضريبية معلها قيما مالية يجب أن تخضع للقياس وفقاً لأسس وأساليب علمية .

وانتقل المؤلف إلى القياس المحاسبى لكل الأوعية الداخلة فى وعاء الضريبة الموحدة على دخل الأشخاص الطبيعيين .

فتاول فن الفصل الثالث فياس إيرادات النشاط التجارى والصناعي وإيرادات المرتبات

وما فى حكمها وإيرادات المهن غير التجارية وإيرادات الثروة العقارية وكذلك وعاء الضريبة على أرباح شركات الأموال .

وتناول المؤلف فى الفصل الرابع مناقشة المعاملات الضريبية التى قد تعيد عن نظرية المحاسبة الضريبية وكيفية علاجها لأن نظرية المحاسبة تمثل تركيباً معيارياً لما يجب أن تكون عليه المحاسبة الضريبية مما يحتمل معه أن يعيد التطبيق عن قواعد النظرية وكيفية معالجة هذه الفروق.

فتتاول المؤلف النصوص الضريبية الواردة فى قانون الضرائب على الدخل وما يجرى تطبيقه فعلاً فى مصلحة الضرائب ويتعارض مع نظرية المحاسبة الضريبية وكيفية علاج هذا التعارض.

أما العنصر الثانى للتطبيق الذي يتمارض مع نظرية المحاسبة الضريبية فهو ظاهرة التضخم وكيفية ممالجة هذا التعارض من خلال عرض المحاولات والجهود والأساليب التي اتخذت لمعالجة المحاسبة المالية في ظل التضخم سواء سواء تلك التي قامت بها المجامع والجمعيات العلمية والمهنية أو ما قام به الكتاب والمفكرون في الفقه المحاسبي وانتهى سيادته إلى أطر تشترح لمعالجة آثار التضخم على نظرية المحاسبة الضريبية وخاصة بالنسبة لما يلى:

- الأرباح الرأسمالية .
- إهلاكات الأصول.
- ممالجة الاستهلاك المالى الذى تجريه شركات الامتياز .
- الإعضاء المقرر لمبلغ يعادل نسبة من رأس المال المدفوع لشركات المساهمة .

وتناول الكتاب أيضاً المعاملة الضريبية لبعض مظاهر العولمة الاقتصادية ومدى تمشيها مع نظرية المحاسبة الصريبية للضرائب على الدخل ، فتناول تفصيلاً مفهوم العولمة ومظاهرها والمعاملة الضريبية للشركات متعددة الجنسيات ومدى تمشيها مع نظرية المحاسبة الضريبية وأهمها : ـ

- مدى خضوع معاملات الشركات متعددة الحسيات للضرائب في مصر
- العمليات التى تقوم بها الشركات متعددة الجنسيات بعملات أجنبية والمعاملة الضريبية للمكاسب والخسائر الناتجة عن تغير سعر صرف هذه العملات .

كما تناول المؤلف انعكاسات العولمة المتمثلة في الصفقات التي تتم من خلال التجارة الأليكترونية فتتاول المعاملة الضريبية للأرباح النتجة من الصفقات الى تتم من خلال التجارة الأكترونية المحلية والدولية ومدى تمشيها مع نظرية المحاسبة الضريبية في ظل فرض الضريبة طبقاً لمبدإ الإقليمية وكذلك حالة فرض الضريبة طبقاً لمبدإ عالمية الإيراد، فرض الضريبة طبقاً لمبدإ عالمية الإيراد، المجال والخطوات والإجراءات الواجب اتخاذها لمواجهتها والتغلب عليها من ناحية ولضمان الواقها مع نظرية المحاسبة .

ويعتبر هذا المرجع أول محاولة جادة لوضع إطار لنظرية المحاسبة الضريبية وقادرة على تفسير بعض المعاملات وأثر تطبيقها على المعاملات الضريبية على اختلاف أنواعها وطبيعتهاويمثل إضافة إلى المكتبة المصرية والعربية والعالمية في هذا المجال العيوى

شركة مصر / إيران للغزل والنسج

شركة مشتركة بين مصروايران

رمیراتکس)

تأسست فى ديسمبر ١٩٧٥ بموجب قانون ٤٣ أسنة ١٩٧٤ والقوائن العدالة له ويقدر إجمالى الاستثمارات بحوالى (١٦٠ مليون جنيه)

يبلغ رأس مال ميراتكس المدفوع (٢٥٠ , ١٥ مليون جنيه) وتوزيعه كالأتى ١٠-

١٥/ للجانب المصرى وبمثله:

١ - شركة القابضة للقطن والغزل والنسيج والملابس. ٢ - بنك الاستثمار القومي.

49% للجانب الإيراني ويمثلها الشركة الإيرانية للاستثمارات الأجنبية.

ه الأنشطة الرئيسية ليراتكس هي إنتاج وتسويق غزول القطن والخلوط بالبوليستر من نمرة ؛ إلى ١٦٠ انجليزي مسرح وممشط، مفرد ومزوى، برم نسيج وتريكو، خام ومحروق ومحرر على كونزو شلل.

قد جهزت ميراتكس بأحدث الماكينات من أوروبا الغربية واليابان.

یقدر الإنتاج السنوی بحوالی ۱۰۵۰۰ طن بقیمة ۱۵۰ ملیون جنیه.

مصنع الفرل الرفيع :- • مصنع الفرل المتوسط :- الطاقة = ٣٦٦٥ مردن الطاقة = ٥٩٦٤٨ مردن

الإنتاج = ٢٦٠٠ طن الإنتاج = ٥٣٥٠ طن

التَّقِيوطُ المُنتجة مِنْ متوسط نمرة ١٣ إنجليزي الخيوطُ المنتجة مِنْ متوسط نمرة ٢١ إنجليزي مضنع الغزل السميك:

الطاقة = ٣٢٠٠ روتر الانتاج = ٢٥٠٠ طن

الخيوط المنتجة من متوسط نمرة ١٣ إنجليزي

 تبلغ صادرات میرانکس حوالی (۲۰۰۰ طن سنویا) بقیمة (۲۰ ملیون دولار) إلی أمریکا وأسواق اوروپا الفرییة (المانیا، الدنمارک، بلجیکا، فرنسا، اسبانیا، انجلترا، ایطالیا) ودول شرق آسیا (الیابان، تایوان، کوریا، سنغافورة) ودول شمال أفریقیا (الغرب، تونس) .

سلغ عدد العاملين (٣٢٠٠عامل) تبلغ أجورهم السنوية مايقرب من (٢٨ مليون جنيه)

اللى تعرفه إن بطاقاتنا المصرفية مزاياها كتيرة



اللي ما تعرفوش إن إجراءات إصدارها سهلة وسريعة

خليك مع اللي بيفكر فيك في ٤٠ فرع من مارينا الأسوان..



عايزتعرف تفاصيل أكتر.. إتصل 1990

